



ที่ อว ๐๖๕๕/๕๗๒

ถึง หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

พร้อมหนังสือนี้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ได้จัดส่งสำเนาหนังสือมาเพื่อ  
ประชาสัมพันธ์ให้ทราบโดยทั่วกัน ดังนี้

๑. หนังสือคลังสมองของชาติ ที่ สคช.๐๕.๖๑๔๙/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๖๗  
เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่นที่ ๓ จำนวน  
๑ ฉบับ

๒. หนังสือสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ที่ อท ๖๐๐๑/ว ๒๒๑๑  
ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

๓. หนังสือคลังสมองของชาติ ที่ สคช.๐๕.๖๑๘๗/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๖๗  
เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การบริหารการขัดแย้งในมหาวิทยาลัย (Conflict Management)” รุ่น ๙  
จำนวน ๑ ฉบับ

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายละเอียดหนังสือได้ที่ <http://personnel.rmutsv.ac.th/>  
(ข่าวประชาสัมพันธ์)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

๓๐ เมษายน ๒๕๖๗



กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี

โทร ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๖



ที่ สคช05.ว149/2567

1565  
23 เม.ย. 2567

21 มีนาคม 2567

15:17 น.

กบค./1366

24/4/2567

14.35 น.

เรื่อง ขอบริษัทสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 3

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด **หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 3 ขึ้นในวันที่ 15-17 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมแบงค็อก มิตรทาวน์ กรุงเทพฯ** สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กร รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 30 ท่าน **ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนเพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)**

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

เรียน ผอ.กบค.

- 1 เพื่อโปรดทราบ
- 2 เห็นควรเสนอ อธิการบดี เพื่อโปรดทราบ และมอบงานอัตรากำลังฯ ประชาสัมพันธ์ต่อไป

*Signature*  
24 เม.ย. 67

ศิษย์ อธิการบดี  
ขอไม่รบกวนและขอขอบคุณ  
มร.คลังสมอง

*Signature*  
บศ. เม.ย. 67

ขอแสดงความนับถือ

*Signature*

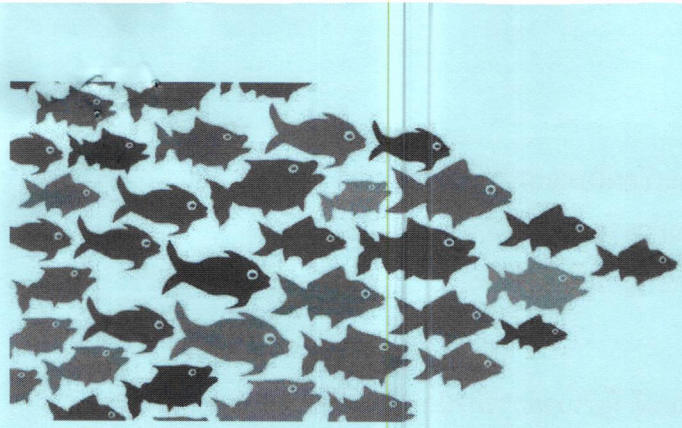
(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)  
ผู้อำนวยการ  
สถาบันคลังสมองของชาติ

*Signature*  
*Signature*

(No.38)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์), (108 คุณจริยา)

Email : Carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th



# หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation)

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ใน  
ระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบการบริหารจัดการ เพื่อ  
สนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการ  
ขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

## ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันโลกเข้าสู่ยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทในการใช้ชีวิต การทำงาน และการเรียนรู้ของทุกคนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ระบบการส่งและส่งอาหารออนไลน์ ระบบนำทาง ระบบการชำระเงิน ระบบการประมวลผลแบบอัตโนมัติ เป็นต้น นอกจากนี้ โลกก็กำลังเผชิญกับความท้าทายในด้านสังคม เศรษฐกิจ และความมั่นคง เช่น การเข้าสู่สังคมสูงวัย การระบาดของโรคอุบัติใหม่ การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกและมลภาวะทางอากาศ การล่มสลายของระบบเศรษฐกิจและภาวะเงินเฟ้อ ภาวะสงครามและความขัดแย้ง ความไม่มั่นคงของสถานะทางการเมือง เป็นต้น ซึ่งสถานการณ์เหล่านี้ล้วนเป็นสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไว ซับซ้อน คลุมเครือ และไม่ชัดเจน (VUCA)

มหาวิทยาลัย ในฐานะองค์กรที่มีพันธกิจหลักในการพัฒนาบัณฑิต สร้างสรรค์องค์ความรู้และงานวิจัย เพื่อให้บริการและขับเคลื่อนสังคมไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนชุดความคิด ชุดทักษะ และชุดเครื่องมือ ในการบริหารจัดการงานเพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลงและนำไปสู่การบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์เป้าหมายของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สถาบันคลังสมองของชาติตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงริเริ่มหลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” ขึ้นเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำอย่างครบวงจร

การบริหารยุทธศาสตร์องค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาผลกระทบทางสังคมและขีดความสามารถทางการแข่งขันให้มีความเป็นเลิศ โดยครอบคลุมการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การกำหนดวิสัยทัศน์ การจัดทำกลยุทธ์ รุก-รับ-ป้องกัน และเชื่อมโยงสู่แผนที่กลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการต่อไป

การพัฒนาองค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อออกแบบระบบบริหารจัดการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมการออกแบบระบบงาน (Operating Model) ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โครงสร้างองค์กร การประเมินค่างาน การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่ง การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก การออกแบบเส้นทางสายอาชีพ การบริหารผู้มีความสามารถ และการออกแบบระบบบริหารผลงานเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

การพัฒนาภาวะผู้นำ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อยกระดับและเตรียมความพร้อมผู้บริหารทุกระดับให้เข้าใจและสามารถขับเคลื่อนพลวัตกลุ่มผ่านการวิเคราะห์แรงจูงใจ ลักษณะนิสัย คุณค่าส่วนตน ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ บรรยากาศองค์กร ค่านิยมหลักขององค์กร และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนงานและขับเคลื่อนผู้คนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันคลังสมองของชาติ เล็งเห็นถึงความสำคัญเหล่านี้และมีความตั้งใจเป็นอย่างยิ่งว่าหลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” นี้จะสนับสนุนมหาวิทยาลัยให้สามารถวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติได้สำเร็จ เกิดการสร้างสรรค์ ต่อยอด และส่งมอบคุณค่าใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

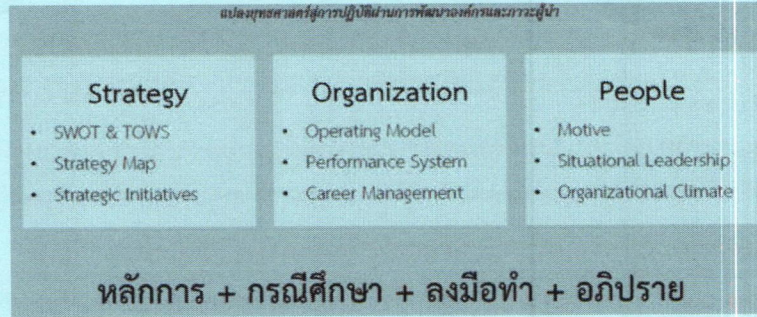
## วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ
2. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กรรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร

## กลุ่มเป้าหมาย:

อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย

## เนื้อหาหลักสูตร



## ระยะเวลาการดำเนินการและสถานที่

การอบรมนี้ใช้เวลาทั้งสิ้น 3 วัน และ เข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จะได้รับประกาศนียบัตร



วิทยากร: นายวีรพล วีระโชติวสิน

- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ดไวซอรี จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ การพัฒนาองค์กร และการบริหารบุคลากร
- คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานและคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

และทีมงานวิทยากร 2 ท่าน

## ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค
- ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)
- ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)
- ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ **ตัวอย่างหัวข้อสาระสำคัญ** อันได้แก่ การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning) การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model) การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และ การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System) เป็นต้น
- **ผลการวิเคราะห์** ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน ระยะเวลา 3 วัน (ราคาไม่รวมที่พัก)



กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ 3  
แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ  
ในวันที่ 15-16-17 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
15 พ.ค. 67 (วันพุธ)	08:00 – 09:30	<b>Keynote Speaker:</b> “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย <b>ดร.สุพจน์ ธิียรุจดี</b> ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
	09:30 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมองและอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
16 พ.ค. 67 (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	<b>สาระสำคัญ</b> การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
17 พ.ค. 66 (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	<b>สาระสำคัญ</b> ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้







สภา  
NSTDA

Career for the Future Academy  
สถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต

"เมื่องานวิจัยพร้อมใช้ มีคนสนใจ **รอแค่ตัดสินใจและตกลงกัน**  
หลักสูตรนี้มีคำตอบให้คุณ มาร่วมขมวดปมปัญหา **\*ปลดล็อก\*** และจับมือเดินหน้าไปด้วยกัน!!



# TND

หลักสูตร

เทคนิคการขาย การเจรจาต่อรอง

และการปิดดีลการขายที่ประสบความสำเร็จ

(Technique, Negotiation, Deal: TND)

## Key Highlights:

- นำผลงานวิจัย ง่ายๆ เสนอขายแบบปังๆ พร้อมเทคนิคพิเศษๆ จากวิทยากร
- ปรับเปลี่ยนวิธีการนำเสนอแบบเดิม ง่ายๆ สู่การนำเสนอแบบมืออาชีพ
- ขจัดปัญหาตกลงกันไม่ได้ มาเรียนรู้ เข้าใจ และเสนอขายงานวิจัยที่ตรงใจลูกค้า
- สร้างโอกาสและรายได้จากการขับเคลื่อนผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์จริง
- ฝึกปฏิบัติผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย

ดูรายละเอียดได้ที่

<https://www.career4future.com/tnd>



cfaipservice@nstda.or.th



0 2644 8150 ต่อ 81901 (คุณปานทิพย์)

## หลักสูตร "เทคนิคการขาย การเจรจาต่อรอง และการปิดดีลการขายที่ประสบความสำเร็จ" (Technique, Negotiation, Deal: TND)

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อเรียนรู้หลักการและจิตวิทยาการเสนอขายงานวิจัยที่ตรงใจลูกค้า
- เพื่อเรียนรู้ขั้นตอนการเสนอขายงานวิจัยแบบมืออาชีพ
- เพื่อเรียนรู้เทคนิคและทักษะการเจรจาต่อรองที่สัมฤทธิ์ผล
- เพื่อเรียนรู้เทคนิคการปิดดีลการขายงานวิจัยที่ประสบความสำเร็จ

### โครงสร้างหลักสูตร

เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเสนอขายงานวิจัยแบบมืออาชีพ และเทคนิคปิดการขายงานวิจัยให้สำเร็จ ประกอบด้วย การบรรยาย กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ และการฝึกปฏิบัติการ รวมจำนวน 12 ชั่วโมง/ 2 วันทำการ ดังนี้

หัวข้อ	ชั่วโมง	สัดส่วน %
การบรรยาย และกรณีศึกษา	7.2	60
ฝึกปฏิบัติการ (Workshop)	4.8	40
รวม	12	2 วันทำการ



### เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- หลักการและจิตวิทยาการเสนอขายงานวิจัย
- ขั้นตอนและเทคนิคการขายแบบมืออาชีพ (Professional Selling)
- การค้นหาความต้องการของลูกค้า (Probing)
- เทคนิคการตอบข้อโต้แย้ง (Objections Handling)
- หลักการ การกำหนดกรอบการเจรจา และทักษะการเจรจาต่อรอง เพื่อบรรลุข้อตกลง
- เทคนิคการปิดดีลการขาย (Dealing)

หมายเหตุ: เนื้อหาหลักสูตรอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และความจำเป็น โดยยังคงเนื้อหา และสาระสำคัญของการอบรมไว้

### หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ และผู้สนใจ

### ระยะเวลาการฝึกอบรม

วันที่ 14 - 15 พฤษภาคม 2567 เวลา 9.00 - 16.00 น.  
(รวมระยะเวลาอบรม 2 วัน)

### สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรม เดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ

### วิทยากรประจำหลักสูตร



อาจารย์เสนต์ ศรีสุวรรณ

- อดีตที่ปรึกษาฝ่ายการตลาดและฝึกอบรม ประจำภูมิภาคเอเชีย - แปซิฟิก บริษัทเอสไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- นักพูด วิทยากร รายการโทรทัศน์ วิทยุ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ค่าลงทะเบียน

ท่านละ 9,900 บาท (ราคานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

- หากต้องการยกเลิกการลงทะเบียน กรุณาแจ้งยืนยันการยกเลิก เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันจัดงาน หากการแจ้งยกเลิกล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดดังกล่าว ทางสถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการหักค่าดำเนินการ คิดเป็นจำนวนเงิน 30% จากค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน

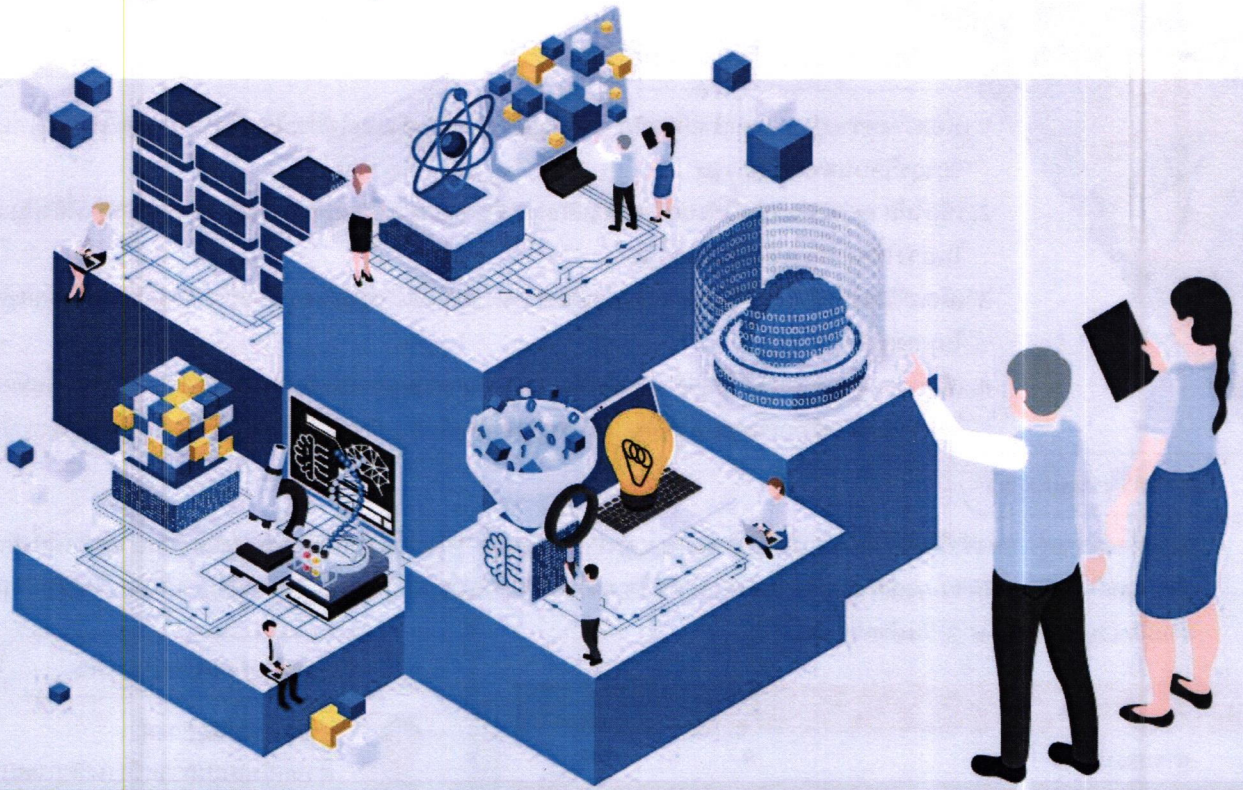


ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.career4future.com/tnd>





"IDE" องค์กรฐานนวัตกรรม  
ขับเคลื่อนและเปลี่ยนแปลงธุรกิจด้วยนวัตกรรมสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน  
หลักสูตรนี้มีคำตอบให้คุณ!!



# IDE

หลักสูตร

การเพิ่มการแข่งขันให้กับองค์กร  
ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม  
(Innovation Driven Enterprise: IDE)

## Key Highlights:

- เรียนรู้แนวคิด IDE model เข้าใจลักษณะและมาตรการสนับสนุนการทำธุรกิจฐานนวัตกรรม
- สร้างโอกาสการทำธุรกิจที่ยั่งยืน สร้างอนาคตของผู้ประกอบการยุคใหม่ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- เตรียมความพร้อมรับมือเข้าสู่องค์กรฐานนวัตกรรม เสริมทักษะด้านการสื่อสาร และเสริมจรรยาบรรณเพิ่มมูลค่านวัตกรรมด้วยการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเจ้าของธุรกิจที่มากด้วยประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนธุรกิจตามแนวคิด IDE model
- ฝึกปฏิบัติผ่านกิจกรรมถอดบทเรียนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์



# IDE

## หลักสูตรการเพิ่มการแข่งขันให้กับองค์กร ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Innovation Driven Enterprise: IDE)



### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ IDE model การปรับตัวและใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นใหม่ในบริษัท ของธุรกิจบนฐานนวัตกรรม
2. เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้แนวคิดและหลักการ IDE model เป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน และต่อยอดธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ได้
3. เพื่อเสริมสร้างทักษะการบูรณาการแนวคิด IDE model เข้ากับรูปแบบธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างโอกาสและความได้เปรียบ ในทางธุรกิจ
4. เพื่อขยายฐานความรู้ด้าน IDE model เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยไปสู่รูปแบบการเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันด้วยนวัตกรรม ผลักดันให้ประเทศหลุดพ้นจากกับดักรายได้ปานกลาง สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

### โครงสร้างหลักสูตร

เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด IDE model และการประยุกต์ใช้รูปแบบนี้ในการออกแบบและพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน ประกอบด้วย การบรรยาย กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้เชี่ยวชาญ และการฝึกปฏิบัติการ รวมจำนวน 18 ชั่วโมง/ 3 วันทำการ ดังนี้

หัวข้อ	ชั่วโมง	ครึ่ง (วัน)
การบรรยาย	9	1.5
ฝึกปฏิบัติการ (Workshop)	9	1.5
รวม	18	3 วันทำการ

#### เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- แนวคิดการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม
  - แนวทางการพัฒนาธุรกิจบนฐาน IDE model
  - การเสวนา: "แชร์ประสบการณ์การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี ไปใช้ในองค์กร"
  - การสื่อสารและปรับเปลี่ยนเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรฐานนวัตกรรม
- หมายเหตุ: กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น โดยยังคงเนื้อหา และสาระสำคัญของกรอบไว้

### หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

1. ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
2. เจ้าของธุรกิจ/ผู้บริหารทั่วไป
3. บุคคลทั่วไปที่มีความสนใจด้าน IDE model

### ระยะเวลาการฝึกอบรม

วันที่ 16-17 และ 24 พฤษภาคม 2567  
เวลา 9.00 - 16.00 น. (รวมระยะเวลาอบรม 3 วัน)

### สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพฯ

### วิทยากรประจำหลักสูตร



คุณนพดล ห่อธิวงศ์  
ฝ่ายสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภาคเอกชน (ITAP)  
สวทช.



ดร.รัชพล แสงสว่าง  
ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากร



คุณอรุณศรี ศรีธนะททธิพล  
สถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต สวทช.



ดร.จิรกร เอื้อชูเกียรติ  
สถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต สวทช.

### ค่าลงทะเบียน

ท่านละ 14,980 บาท (ราคานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)  
โปรโมชั่นพิเศษ!! ลงทะเบียนหน่วยงานเดียวกันตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไป  
รับส่วนลดทันที 10% เหลือชำระเพียงท่านละ 13,482 บาท  
(รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

#### หมายเหตุ:

- เฉพาะหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรของรัฐ ที่ไม่ใช่ธุรกิจและ ไม่แสวงหากำไร จะได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม
- หากต้องการยกเลิกการลงทะเบียน กรุณาแจ้งยืนยันการยกเลิก เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันจัดงาน หากการแจ้งยกเลิกล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดดังกล่าว ทางสถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการหักค่าดำเนินการ คิดเป็นจำนวนเงิน 30% จากค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน

ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.career4future.com/ide>



### โครงสร้างหลักสูตร

เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจในมาตรฐาน ข้อกำหนด และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจก นำไปสู่การบูรณาการองค์ความรู้และประยุกต์ใช้เครื่องมืออย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย การบรรยาย และกรณีศึกษา ดังนี้

หัวข้อ	ชั่วโมง	ครั้ง (วัน)
บรรยาย และกรณีศึกษา	7	1

### เนื้อหาการอบรม

เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- ที่มาและความสำคัญของการจัดการคาร์บอน
- มาตรฐานหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับคาร์บอน
- โครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคาร์บอน
- เสวนา หัวข้อ "การประยุกต์ใช้มาตรฐานหรือข้อกำหนดในการจัดการคาร์บอน"

### เหมาะสำหรับ

- ผู้บริหารจากหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม
- วิศวกรหรือเจ้าหน้าที่ทางด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรภาคเอกชน
- นักวิชาการ และบุคคลอื่นๆ ที่สนใจ

### วิทยากรประจำหลักสูตร



**รศ.ดร. หาญพล พังรัมย์**  
ผู้ทวนสอบการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์  
ของผลิตภัณฑ์ (Registered CFP Verifier)  
ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงาน  
เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ECEE)  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**รศ.ดร. ไพรัช อุศุภรัตน์**  
ผู้ทวนสอบการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์  
ของผลิตภัณฑ์ (Registered CFP Verifier)  
ศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านพลังงาน  
เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (ECEE)  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### เกณฑ์การประเมินผล

ผู้เข้าอบรมต้องใช้เวลาเรียนไม่ต่ำกว่า 80% จึงจะได้รับวุฒิบัตร  
จากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)



REF Graphic: "Designed by macrovector / Freepik"

### ระยะเวลาการฝึกอบรม

วันพฤหัสบดีที่ 20 มิถุนายน 2567

### ค่าลงทะเบียน

ท่านละ 6,420 บาท (ราคานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)  
หมายเหตุ

- ผู้เข้าร่วมอบรมต้องส่งหลักฐานผลการตรวจ ATK ไม่เกิน 48 ชั่วโมง ก่อนเข้าร่วมอบรม
- เฉพาะหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรของรัฐ ที่ไม่ใช่ธุรกิจ และไม่แสวงหากำไรจะได้รับยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม
- หากท่านต้องการยกเลิกการลงทะเบียน กรุณาแจ้งยืนยันการยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อย 7 วันทำการ ก่อนวันจัดงาน หากการแจ้งยกเลิกล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดดังกล่าว ทางสถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการหักค่าดำเนินการคิดเป็นจำนวนเงิน 30% จากค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน

### สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพฯ  
เลขที่ 9 ถนนราชปรารภ แขวงประตูน้ำ  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ

ที่ สคช05.ว187/2567

9 เมษายน 2567

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย  
ลงรับ 1572  
วันที่ 23 เม.ย. 2567  
เวลา 15.47 น.

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การบริหารความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย (Conflict Management)” รุ่น 9  
เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย  
สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

กบค./1368  
24/4/2567  
14.40 น.

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การบริหารความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย (Conflict Management)” รุ่น 9 ในวันที่ 29-30 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดี และผู้บริหารตำแหน่งอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการและแนวคิดในการจัดการความขัดแย้งที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเสริมทักษะในการจัดการความขัดแย้งแก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อแลกเปลี่ยนและเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการ เพื่อแก้ไขความขัดแย้งในบริบทมหาวิทยาลัยไทยอย่างเป็นระบบและมีส่วนร่วม โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทน เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

เรียน ผอ.กบค.

- 1 เพื่อโปรดทราบ
- 2 เห็นควรเสนอ อธิการบดี เพื่อโปรดทราบ  
และมอบงานอัตรากำลังฯ ประชาสัมพันธ์ต่อไป

ศิริณ อัครมนต์

ศรีณ อัครมนต์ และ น.ส. ม.ร.ช. ส.ร.ช. ส.ร.ช.

24 เม.ย. 67

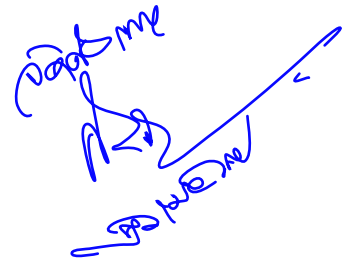
ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ



(No.38)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่คุณฉันทลักษณ์ อางหาญ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) โทร 098-459-5515 หรือ Carjhan1411@gmail.com  
โทรศัพท์ 02-126-7632 ต่อ 108 หรือ jariya@knit.or.th คุณจริยา



มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรที่ประกอบด้วยบุคลากรหลายประเภท หลายระดับ เช่น ผู้บริหาร อาจารย์ นักวิจัย นักคอมพิวเตอร์ เจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่สายสนับสนุน เป็นต้น ทำให้มีโอกาสสูงที่คนหรือกลุ่มคนเหล่านี้ จะมีความคิดเห็นที่ไม่สอดคล้องกัน ทั้งในเรื่องการบริหารจัดการ และวิธีการทำงาน หากไม่ได้รับการแก้ไขอย่างถูกต้อง จะส่งผลกระทบต่อภารกิจงานของมหาวิทยาลัย รวมทั้งต่อตัวบัณฑิตด้วย ดังนั้นเพื่อให้ความขัดแย้งต่างๆ ในมหาวิทยาลัย ได้รับการแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สถาบันคลังสมองของชาติจึงได้จัดทำหลักสูตร “การบริหารความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย” (Conflict Management: Theory and Practices) ขึ้น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการและแนวคิดในการจัดการความขัดแย้งที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเสริมทักษะในการจัดการ ความขัดแย้งแก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และเพื่อแลกเปลี่ยนและเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการ เพื่อแก้ไขความ ขัดแย้งในบริบทมหาวิทยาลัยไทยอย่างเป็นระบบและมีส่วนร่วม โดยเน้นการวิเคราะห์กรณีศึกษาประเด็นความขัดแย้งใน บริบทที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยอย่างเข้มข้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ระหว่างวิทยากร และระหว่างผู้เข้าร่วมหลักสูตรต่อไป

### วัตถุประสงค์:

- 1) เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในหลักการและแนวคิดในการจัดการความขัดแย้งที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเสริมทักษะในการจัดการความขัดแย้งแก่ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
- 2) เพื่อแลกเปลี่ยนและเรียนรู้วิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการ เพื่อแก้ไขความขัดแย้งในบริบทมหาวิทยาลัยไทยอย่าง เป็นระบบและมีส่วนร่วม
- 3) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือทางด้านวิชาการและด้านบริหารจัดการระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยไทย

### องค์ประกอบของหลักสูตร :

ทฤษฎีหลักการ แนวคิด	20 %
วิธีปฏิบัติที่ดี และกรณีศึกษา (จากวิทยากร)	40 %
วิเคราะห์กรณีศึกษาความขัดแย้งในแต่ละระดับ	40 %

### กลุ่มเป้าหมาย:

อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดี และผู้บริหารตำแหน่งอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย

### การรับสมัคร

1. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 25 ท่าน สามารถกรอกใบสมัครออนไลน์ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)
2. หากผู้สมัครยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน แต่จะทำการเลื่อนการเข้าร่วมหลักสูตรไปในรุ่นถัดไป หรือสามารถส่งผู้แทนได้โดยไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลการออกใบเสร็จค่าลงทะเบียน

### วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์

ระยะเวลา/สถานที่ การอบรมในหลักสูตรนี้ใช้เวลาทั้งสิ้น 2 วัน คือ ระหว่างวันที่ 29-30 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพฯ โดยสถาบันฯ จะมอบเกียรติบัตรให้เฉพาะผู้ที่ผ่านการอบรม 100% เท่านั้น

ค่าลงทะเบียน หลักสูตรฯ ครั้งนี้ มีค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (หนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) ซึ่งครอบคลุม ค่าเอกสารประกอบการอบรม หนังสือประกอบการอบรม และกระเป๋า 1 ชุด ค่าอาหารว่าง 4 มื้อ อาหารกลางวัน 2 มื้อ ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทาง และค่าที่พักของผู้เข้าร่วมการอบรม

### ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม

คุณฉันทลักษณ์ อัจฉาญ โทรศัพท 02 126 7632-34 ต่อ 106/ 098-459-5515 อีเมล Carjhan1411@gmail.com

## กำหนดการ

หลักสูตร “การบริหารความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย (Conflict Management)” รุ่นที่ 9  
ระหว่างวันที่ 29-30 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพฯ

วันพุธที่ 29 พฤษภาคม 2567		วันที่ 1
08.30 – 9.00 น.	ลงทะเบียน/ เปิดหลักสูตร	
09.00 -12.00 น.	การจัดการความขัดแย้งและกรณีศึกษา: บทบาทผู้บริหาร และประสบการณ์การจัดการความขัดแย้ง ในมหาวิทยาลัย โดย ศ.ดร.สุรพล นิตไกรพจน์ นายกสภามหาวิทยาลัยนวมินทราชินราชมงคล และ นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
13.00 -16.00 น.	การจัดการความขัดแย้ง: หลักการ แนวคิด ยุทธศาสตร์และเครื่องมือในการบริหารจัดการ ความขัดแย้ง และกรณีศึกษา โดย ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนภา นายกสภามหาวิทยาลัยนเรศวร และ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจุฬารามณ์	
วันพฤหัสบดีที่ 30 พฤษภาคม 2567		วันที่ 2
09.00-12.00 น.	การจัดการความขัดแย้ง: แนวคิด หลักการ และประสบการณ์จัดการความขัดแย้งในมหาวิทยาลัย พร้อมวิเคราะห์กรณีศึกษา โดย ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานิพานิชสกุล ที่ปรึกษาคณะผู้บริหารวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
13.00 -16.00 น.	การจัดการความขัดแย้งและกรณีศึกษา: บทบาทผู้บริหาร และประสบการณ์การจัดการความขัดแย้ง ในมหาวิทยาลัย (การสื่อสารองค์กรในยุคดิจิทัล) โดย รศ.ดร.ชลวิทย์ เจียรจิตต์ รองอธิการบดีฝ่ายแผนและยุทธศาสตร์เพื่อสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	

หมายเหตุ: พักรับประทานอาหารว่างเวลา 10.30 น. และ 14.45 น.



แผนที่โรงแรมอมาริ วอเตอร์เกต ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

