

แบบประเมินค่างานตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ  
ระดับชำนาญการ และระดับชำนาญการพิเศษ

**1. ตำแหน่งเลขที่ .....**

ชื่อตำแหน่ง.....นักตรวจสอบภายใน.....ระดับตำแหน่ง.....ปฏิบัติการ.....  
 สังกัด.....สำนักงานตรวจสอบภายใน.....มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์.....  
 ขอกำหนดตำแหน่งเป็นตำแหน่ง.....นักตรวจสอบภายใน.....ระดับตำแหน่ง.....ชำนาญการ.....

**2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง**

<b>ตำแหน่งเดิม</b>	<b>ตำแหน่งใหม่</b>
<p>ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในโดยใช้ความรู้ ความสามารถ ในวิชาการตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย หรืองานอื่น ตามที่ผู้บังคับบัญชาสั่งการ ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบของผู้บังคับบัญชา เพื่อให้การ ดำเนินงานในการตรวจสอบภายในตามภาระงานที่ ได้รับมอบหมายมีความถูกต้อง เป็นไปตาม มาตรฐาน สอดคล้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์และ ข้อบังคับที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี ลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้</p> <p><b>ด้านปฏิบัติการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับ มอบหมาย ของหน่วยเบิกจ่ายสำนักงานวิทยาเขต ตรัง ในการสอบทานการจัดทำรายงานการเงิน โดยมีรายละเอียดในการสอบทาน ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดในมือ</li> <li>- เงินฝากคลัง</li> <li>- เงินฝากธนาคารในงบประมาณ</li> <li>- เงินฝากธนาคารกองบประมาณ</li> <li>- เงินฝากระยะแรรายวัน</li> </ul> </li> </ul>	<p>ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในโดยใช้ทักษะความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญงานใน ทางด้านวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ในการบริหาร จัดการ มีการวางแผน การประสานงาน การบริการ ซึ่ง ภาระงานแต่ละงานมีกระบวนการในการปฏิบัติงานที่ต้อง<sup>ศึกษา ค้นคว้า และเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาแก้ไขปรับเปลี่ยนแนวทาง ปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ หรือแก้ปัญหาที่ ยกในการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานการ ตรวจสอบภายในตามภาระงานที่ได้รับมอบหมายมีความ ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐาน สอดคล้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์และข้อบังคับที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้</sup></p> <p><b>ด้านปฏิบัติการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายใน การสอบทานการจัดทำรายงานการเงินของหน่วย เบิกจ่ายสำนักงานวิทยาเขตตรังในรายละเอียด ดังนี้           <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดในมือ</li> <li>- เงินฝากคลัง</li> <li>- เงินฝากธนาคารในงบประมาณ</li> <li>- เงินฝากธนาคารกองบประมาณ</li> <li>- เงินฝากระยะแรรายวัน</li> <li>- เงินฝากคอมทรัพย์</li> </ul> </li> </ul>

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินฝากออมทรัพย์</li> <li>- เงินฝากไม่มีรายตัว</li> <li>- เงินฝากประจำไม่มีรายตัว</li> <li>- ลูกหนี้เงินยืมในงบประมาณ</li> <li>- ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ</li> <li>- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินรับฝากอื่น</li> <li>- เงินประกันอื่น</li> </ul> <p>และการสอบทานรายรับ-รายจ่าย รายได้ งานฟาร์มของ 3 พื้นที่ (วิทยาเขตนครศรีธรรมราช พื้นที่ทุ่งใหญ่-สไชใหญ่ วิทยาเขตตรัง) โดยในแต่ละ พื้นที่ประกอบไปด้วยข้อมูลรายได้และรายจ่าย รายได้ด้วยงานฟาร์มของแต่ละคณะและสาขาวิชาต่างๆ ในแต่ละเดือน โดยดำเนินการจัดทำเป็นกระดาษ ทำการ และเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อรับการสอบทานข้อมูลรายได้รายจ่ายงานฟาร์มจากหัวหน้า หน่วยอีกรังสี เพื่อจัดเตรียมไว้ให้บริการข้อมูลแก่ ผู้บริหาร</p> <p>2. ตรวจสอบความถูกต้องและความ น่าเชื่อถือของข้อมูล ตัวเลข หลักฐานและเอกสาร ต่างๆ ทางด้านการบริหารงบประมาณ การบริหาร ทางการเงินและบัญชี การบริหารทางพัสดุ การ บริหารสินทรัพย์ และการใช้ทรัพยากรทุกประเภท เพื่อใช้ประกอบการดำเนินการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินฝากไม่มีรายตัว</li> <li>- เงินฝากประจำไม่มีรายตัว</li> <li>- ลูกหนี้เงินยืมในงบประมาณ</li> <li>- ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ</li> <li>- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินรับฝากอื่น</li> <li>- เงินประกันอื่น</li> </ul> <p>และสอบทานรายรับ-รายจ่ายรายได้ด้วยงานฟาร์ม โดยใช้ทักษะศึกษาวิเคราะห์ผล และทักษะการใช้สูตร ประมวลผล พัฒนารูปแบบการนำเสนอ โดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ และเทคนิควิธีการปฏิบัติงานให้ทันต่อ สภาพการณ์ มีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ผล เพื่อให้บริการข้อมูลแก่ผู้บริหารได้อย่างทันกาล</p> <p>2. ตรวจสอบความถูกต้องและความ น่าเชื่อถือของ ข้อมูล ตัวเลข หลักฐานและเอกสารต่างๆ ทางด้านการ บริหารงบประมาณ การบริหารทางการเงินและบัญชี การบริหารทางพัสดุ การบริหารสินทรัพย์ และการใช้ ทรัพยากรทุกประเภท ผสมผสานการค้นคว้าด้วยเทคนิค วิธีการ สืบค้นความถูกต้องและความน่าเชื่อถือจาก เทคนิควิธีการทางเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ประสบการณ์ความชำนาญ เพื่อใช้ประกอบการ ดำเนินการตรวจสอบภายในให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและแล้วเสร็จตามเวลาที่ กำหนดไว้</p>

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
3. ถ่ายเอกสาร จัดเก็บข้อมูลหลักฐานและเอกสารต่างๆ ทางด้านการบริหารงบประมาณ การบริหารทางการเงินและบัญชี การบริหารทางพัสดุ การบริหารสินทรัพย์และการใช้ทรัพยากรทุกประเภทของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้	3. รวบรวม จัดเก็บข้อมูลหลักฐานในรูปแบบเอกสารต่างๆ หรือในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ด้วยระบบสารสนเทศ ทั้งทางด้านการบริหารงบประมาณ การบริหารทางการเงินและบัญชี การบริหารทางพัสดุ การบริหารสินทรัพย์ และการใช้ทรัพยากรทุกประเภทของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างมีระบบเป็นระเบียบ ให้ทันต่อสภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินการตรวจสอบภายในมีคุณภาพ ครบถ้วนและถูกต้อง สามารถค้นหาข้อมูลย้อนหลังได้อย่างมีระบบตามมาตรฐานที่กำหนดไว้
4. เข้าร่วมการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนจดบันทึกและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบในแต่ละครั้ง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตรวจสอบและสรุปผล	4. เข้าร่วมการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน เก็บข้อมูลได้ตรงประเด็นที่ตรวจสอบ สามารถให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบและวิเคราะห์เชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทักษะ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ในการสังเกต การใช้เทคนิคการสัมภาษณ์ การสอบถามอย่างก้ามภัยมิตร เพื่อเก็บข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ และจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบของกระดาษทำการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
5. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับมอบหมาย โดยปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมาย	5. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับมอบหมายด้วยทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ประสบการณ์ และเทคนิคการปฏิบัติงาน อย่างระมัดระวัง รอบคอบ โดยการปฏิบัติงานตามแนวทางการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้การปฏิบัติงานการตรวจสอบนั้นถูกต้องครบถ้วน และทันตามเวลาที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. จัดทำ และรับรวมเอกสารสรุปผลการปฏิบัติงานการตรวจสอบ และร่างรายงานผลการตรวจสอบที่ได้ปฏิบัติงานมา ต่อหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ในการรับการสอบทานผลการตรวจสอบพร้อมข้อมูลที่ได้รับมอบหมาย ให้การอธิบายและนำเสนอในรูปแบบที่เข้าใจง่าย	6. สรุปรายงานได้ตรงประเด็นที่ตรวจสอบและสามารถรายงานผลการตรวจสอบในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบได้สมบูรณ์ เพื่อนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อมูลที่ได้รับมอบหมาย ให้การอธิบายและนำเสนอในรูปแบบที่เข้าใจง่าย

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
ปรับปรุงแก้ไข	ทรงตามกรอบประเด็นที่กำหนดไว้ เสนอต่อผู้อำนวยการ ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณากลั่นกรองและรายงานได้รับการแก้ไขจากหัวหน้าหน่วยฯ นโยบายที่สุด และดำเนินการขั้นต่อไปได้ทันกาล
7. จัดทำการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบประจำปี และสรุปผลการประเมินเสนอต่อหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	7. รวบรวม ปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบประจำปี ของหน่วยตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดทำเป็นข้อตกลงร่วมกันกับหน่วยรับตรวจ และทำการประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนการตรวจสอบประจำปี ตลอดจนประมวลผลการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีต่อไป โดยอาศัยเทคนิค/วิธีการ และการปรับเปลี่ยนวิธีการในการปฏิบัติงานต่างๆ ให้ทันต่อสภาพการณ์ที่แปรเปลี่ยนไป หรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์/มาตรฐานการประกันคุณภาพต่างๆ ที่นำมาใช้ในการปฏิบัติงาน
8. ศึกษาองค์ความรู้ใหม่ๆ กฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	8. ศึกษา ค้นคว้า ติดตามเทคโนโลยี องค์ความรู้ใหม่ๆ กฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์กับงานตรวจสอบภายใน เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
9. ศึกษา ค้นคว้าความรู้หรือวิธีการจัดทำกระดาษทำการเพื่อใช้ในการรวมข้อมูลการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบปฎิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	9. ศึกษา ค้นคว้าความรู้ในการจัดทำกระดาษทำการ และนำมาออกแบบแบบปรับใช้ในการรวมข้อมูลการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่มีความซับซ้อนของข้อมูลให้สามารถตอบโจทย์ได้ตรงตามประเด็น อย่างกระชับรัดกุม เพื่อให้งานตรวจสอบนั้นๆ ปฏิบัติงานภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ
10. ปฏิบัติงานและสนับสนุนงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยในภาพรวมบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้	10. ปฏิบัติงานและสนับสนุนงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยทักษะ เทคนิค และประสบการณ์ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบเพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยในภาพรวมบรรลุภารกิจที่กำหนดไว้
11. เข้ารับการฝึกอบรมตามกรอบการพัฒนาบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในตาม	11. เข้ารับการฝึกอบรมตามงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรและผ่านการทดสอบความรู้ทุกหลักสูตรที่เข้ารับ

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
<p>หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA) ตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปีงบประมาณ หลักสูตร ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) หลักสูตร Fundamental</li> <li>2) หลักสูตร Intermediate             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้าน Financial and Compliance</li> <li>- ด้าน Performance , Operation and Management</li> <li>- ด้าน Information Technology</li> <li>- ด้าน Consulting</li> </ul> </li> <li>3) หลักสูตร Advanced             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้าน Financial and Compliance</li> <li>- ด้าน Performance , Operation and Management</li> <li>- ด้าน Information Technology</li> <li>- ด้าน Consulting</li> </ul> </li> <li>4) หลักสูตร Comprehensive</li> </ul> <p><b>ด้านการวางแผน</b></p> <p>วางแผนการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา หรือร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานตามแผนงานหรือโครงการของหน่วยงานในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด</p>	<p>การฝึกอบรม โดยหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) หลักสูตร Fundamental</li> <li>2) หลักสูตร Intermediate             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้าน Financial and Compliance</li> <li>- ด้าน Performance , Operation and Management</li> <li>- ด้าน Information Technology</li> <li>- ด้าน Consulting</li> </ul> </li> <li>3) หลักสูตร Advanced             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้าน Financial and Compliance</li> <li>- ด้าน Performance , Operation and Management</li> <li>- ด้าน Information Technology</li> <li>- ด้าน Consulting</li> </ul> </li> <li>4) หลักสูตร Comprehensive</li> </ul> <p>ทั้งนี้ ได้ผ่านการทดสอบความรู้มาแล้ว จำนวน 7 ด้าน คงเหลือหลักสูตรที่ยังไม่ได้เข้าร่วมการอบรมเพียง 2 หลักสูตร ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หลักสูตร Advanced             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้าน Financial and Compliance และ</li> <li>- ด้าน Performance , Operation and Management</li> </ul> </li> <li>2. หลักสูตร Comprehensive</li> </ol> <p><b>ด้านการวางแผน</b></p> <p>วางแผนการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา โดยนำการวางแผนต่างๆ มาจัดทำ/รวบรวมเป็นคู่มือปฏิบัติงานแผนปฏิบัติงานในแต่ละเรื่อง พร้อมแนวทางหรือข้อเสนอแนะ จากประสบการณ์การตรวจสอบที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการทำงานในอนาคต</p>

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
<p><b>ด้านการประสานงาน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ประสานงานกับบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อให้เข้าใจตรงกันในแต่ละประเด็นที่ทำการตรวจสอบ ก่อนการเข้าปฏิบัติงาน ตรวจสอบ จะได้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้</li> <li>ประสานงานกับหน่วยรับตรวจสอบเพื่อแจ้งแผนการตรวจสอบ กำหนดการการเข้าตรวจสอบ และประสานงานด้านเอกสารหลักฐานสำหรับการตรวจสอบ</li> </ol>	<p>หรือร่วมดำเนินการวางแผนการทำงานตามแผนงานหรือโครงการของหน่วยงานและแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด</p> <p><b>ด้านการประสานงาน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ประสานงานกับบุคลากรภายในหน่วยงานเพื่อชี้แจงแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตามประเด็น การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีข้อมูลที่ถูกต้องตรงกันในการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสำคัญ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางไว้มีประสิทธิภาพ และเสริจทันท่วงทายในเวลาที่กำหนด</li> <li>ติดต่อประสานงานกับหน่วยรับตรวจสอบเพื่อแจ้งแผนการตรวจสอบ แจ้งการเปิดตรวจ ขอบเขตการดำเนินงานของการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยรับตรวจสอบเตรียมความพร้อมในการมอบหมายผู้รับผิดชอบสำหรับการรับตรวจสอบและเตรียมเอกสารหลักฐานสำหรับการตรวจสอบตามที่หน่วยตรวจสอบภายใต้ร่องข้อ</li> <li>ประสานงานด้านการตรวจสอบภายในกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน กลุ่มตรวจสอบภายในระดับกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กลุ่มผู้ตรวจสอบภายในเครือ 9 ราชมงคล และเครือข่ายผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐของภาคใต้ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในที่จะสามารถช่วยสนับสนุนให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและเสริจทันเวลาที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>
<p><b>ด้านการบริการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษา แนะนำเบื้องต้น เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในที่ตนรับผิดชอบหรือได้รับ</li> </ol>	<p><b>ด้านการบริการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ให้คำแนะนำหรือเสนอแนะวิธีการปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจสอบ ตอบข้อซักถามและชี้แจง</li> </ol>

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง

ตำแหน่งเดิม	ตำแหน่งใหม่
<p>มอ卜หมาย แก่บุคลากรหน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัย</p> <p>2. ให้คำแนะนำตอบปัญหาแก่ไขปัญหาต่างๆ เบื้องต้นในการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจสอบ เพื่อให้ปฏิบัติงานถูกต้องและดำเนินไปอย่างราบรื่น</p> <p>3. ร่วมจัดโครงการของหน่วยงาน เพื่อ เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านระเบียบที่ควรทราบ สำหรับการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารและบุคลากร ในสังกัดมหาวิทยาลัย</p>	<p>เรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในเพื่อให้หน่วย รับตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทางและหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. ให้คำแนะนำในการจัดવาระระบบควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดให้ลด น้อยลง</p> <p>3. ประมวลผล เก็บข้อมูลจัดทำสถิติการเข้ารับ การเสริมสร้างองค์ความรู้ของผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อ พัฒนารูปแบบการจัดโครงการให้ความรู้ ในการเพิ่ม ทักษะ เทคนิคการปฏิบัติงาน โดยการฝึกปฏิบัติเพื่อเพิ่ม ทักษะการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานสายสนับสนุนต่อไป ในการลดหรือรับขั้นตอนการปฏิบัติงาน แต่ยังคง ประสิทธิภาพของงานภายในองค์กรให้ได้ประสิทธิผล ตอบสนองนโยบาย เป้าหมาย หรือแผนงานขององค์กร ในภาพรวมให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>

## 3. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

งานเดิม	งานใหม่
<p>1. คุณภาพของงาน</p> <p>การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน เป็น ภาระงานที่มีความสำคัญ ต้องอาศัยทักษะ ความสามารถ ความแม่นยำรอบคอบ และต้องอาศัย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางใน การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบ ภายในและจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในของส่วน ราชการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ บุคคลทั่วไปต่อผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ ภายใน</p>	<p>1. คุณภาพของงาน</p> <p>งานด้านการตรวจสอบภายใน เป็นภาระงานที่มี ความสำคัญ โดยหน้าที่ในการปฏิบัติงานนั้น ต้องอาศัย ทักษะ ความชำนาญ ความแม่นยำรอบคอบ ปฏิบัติงาน ด้วยความระมัดระวัง และต้องอาศัยระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่ง จะต้องมีการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้ เป็นไปตามการกำหนดเกณฑ์การประเมินการประกัน คุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ มาตรฐานการ ตรวจสอบภายใน และจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ของส่วนราชการ โดยมีการนำระบบสารสนเทศต่างๆ ที่ มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ มาประยุกต์</p>

### 3. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

งานเดิม	งานใหม่
<p><b>2. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน</b></p> <p>การปฏิบัติงานตรวจสอบ เป็นการตรวจสอบหลักฐานอย่างเที่ยงธรรม ให้ได้มาซึ่งการประเมินอย่างเป็นอิสระในกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบสามารถให้บริการข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารและเป็นหลักประกันขององค์กร ซึ่งงานตรวจสอบภายในเป็นงานที่มีมาตรฐานการปฏิบัติงานในการควบคุมและกำกับ โดยมีกระบวนการปฏิบัติงานหลายขั้นตอน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสำรวจข้อมูลเบื้องต้น</li> <li>2. การประเมินผลกระทบควบคุมภายใน</li> <li>3. การประเมินความเสี่ยง</li> <li>4. การวางแผนการตรวจสอบ</li> <li>5. การวางแผนการปฏิบัติงาน</li> <li>6. การปฏิบัติงานตรวจสอบ</li> <li>7. การรายงานผลการปฏิบัติงาน</li> <li>8. การติดตามผล</li> </ol>	<p>ปรับใช้ให้ทันยุคทันสมัย เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของงานและความเชื่อมั่นต่อผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความคาดหวังและส่งเสริมวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายในอย่างเคร่งครัด</p> <p><b>2. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน</b></p> <p>งานตรวจสอบภายในเป็นงานที่ให้บริการข้อมูลแก่ฝ่ายบริหารและเป็นหลักประกันของมหาวิทยาลัยในด้านการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม  เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมากในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน โดยต้องอาศัยทักษะ ความสามารถ ความชำนาญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดวิธีการ หรือแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ในแต่ละครั้งให้เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์ ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน</li> <li>2. เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยการเสนอรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมการเพิ่มมูลค่าของส่วนราชการ รวมทั้งการเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานต่างๆ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิผลและดูแลให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า</li> <li>3. ต้องใช้ทักษะ ด้านมนุษยสัมพันธ์ในการติดต่อประสานงานบุคคลต่างๆ ของหน่วยรับตรวจ เพื่อให้หน่วยรับตรวจเข้าใจในวัตถุประสงค์และให้ความร่วมมือในระหว่างการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ และเป็นที่ยอมรับในข้อตรวจพบและยินยอมแก่ไขตามข้อเสนอแนะของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ</li> </ol>

**3. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

งานเดิม	งานใหม่
	<p>รวมทั้งต้องสามารถใช้เครื่องมือทางคอมพิวเตอร์และไอที สมัยใหม่ เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบหรือการ รวบรวมเอกสารหลักฐานต่าง ๆ</p> <p>ขอบเขตงานการตรวจสอบภายในประกอบด้วย ประเภทการตรวจสอบทั้งหมด 6 ประเภท จึงส่งผลให้ งานตรวจสอบภายในเป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อน ต้องใช้ความสามารถ และประสบการณ์ความชำนาญใน การวิเคราะห์งานที่ต้องมีความเชี่ยวชาญในแง่มุมทาง วิชาการหลายๆ ด้านซึ่งงานตรวจสอบ 6 ประเภท ประกอบด้วย</p> <p>1. การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing) ซึ่งเป็นการตรวจสอบความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลและ ตัวเลขต่างๆ ทางการเงิน การบัญชี และรายงานทางการ เงิน โดยครอบคลุมถึงการดูแลเบื้องกันทรัพย์สิน และ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ระบบงานต่างๆ ว่ามีความเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่ บันทึกในบัญชี เอกสารต่าง ๆ ถูกต้อง และสามารถเบื้องกัน การร่วงไหล สูญหาย ของทรัพย์สินต่าง ๆ ได้ ซึ่งมีความ ยุ่งยากในการตรวจสอบรายรายการทางการเงินทั้งในระบบการ เปิกจ่าย การรับจ่ายและสินทรัพย์ บัญชีเกณฑ์คงค้าง และ ต้องมีความรู้ทางด้านระบบ e-payment ของส่วนราชการ ซึ่งมีการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Auditing) เป็นการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยว่าเป็นไปตามนโยบาย กฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และมติคณะกรรมการตุรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดทั้งจากภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งมีความยุ่งยากในการทำความเข้าใจกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งกฎระเบียบบางฉบับมีความยุ่งยากในการ ตีความ หรือสามารถตีความได้หลายประด็ีน</p>

**3. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

งานเดิม	งานใหม่
	<p>3. การตรวจสอบผลการดำเนินงาน (Performance Auditing) เป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนงาน งาน และโครงการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือมาตรฐานที่กำหนดโดยผู้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุณค่า ซึ่งมีความยุ่งยากในการทำความเข้าใจแผนงาน งานและโครงการต่างๆ และการจัดทำตัวชี้วัดที่มีความเหมาะสม เพื่อให้สามารถประเมินผลได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม</p>
	<p>4. การตรวจสอบระบบสารสนเทศ (Information System Auditing) เป็นการพิสูจน์ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูลที่ได้จากการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์รวมทั้งระบบการเข้าถึงข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งมีความยุ่งยากในการศึกษาระบบที่มีโปรแกรมต่างๆ ในระบบงานบัญชีสามมิติของมหาวิทยาลัย</p>
	<p>5. การตรวจสอบการบริหาร (Management Auditing) เป็นการตรวจสอบการบริหารงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัยว่ามีระบบการบริหารจัดการเกี่ยวกับการวางแผน การควบคุม การประเมินผลเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ การเงิน การพัสดุและทรัพย์สินรวมถึงการบริหารงานด้านต่างๆ ว่าสอดคล้องกับการกิจของมหาวิทยาลัย หลักการบริหารงานและหลักการกำกับดูแลที่ดีในเรื่องความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความโปร่งใสหรือไม่</p>
	<p>6. การตรวจสอบพิเศษ (Special Auditing) เป็นการตรวจสอบกรณีที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหาร หรือกรณีที่มีการทุจริตหรือการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตผิดกฎหมาย หรือกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัยว่า จะมีการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตหรือประพฤติมิชอบเกิดขึ้น ซึ่งมีความยุ่งยากในการค้นหาสาเหตุ ข้อเท็จจริง ผลเสียหาย หรือผู้รับผิดชอบพร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการป้องกัน</p>

**3. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

งานเดิม	งานใหม่
	<p>ทั้งนี้การตรวจสอบภายในมีส่วนผลักดันความสำเร็จของมหาวิทยาลัย ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน (Transparency) ป้องกันการประพฤติมิชอบหรือการทุจริตและเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจนทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์</li> <li>ส่งเสริมให้เกิดการบันทึกบัญชีและรายงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ทำให้มหาวิทยาลัยได้ข้อมูลหรือรายงานตามหน้าที่ที่รับผิดชอบและเป็นพื้นฐานของหลักความโปร่งใส (Transparency) และสามารถตรวจสอบได้ (Audit ability)</li> <li>ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (Efficiency and Effectiveness of Performance) ของมหาวิทยาลัย เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการประเมิน วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทุกด้านในการปฏิบัติงาน จึงเป็นข้อมูลสำคัญที่ช่วยปรับปรุงระบบงานให้shedดาวรัศกุณลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนและให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลอดเวลาช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่าย เป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในการประสานงานและลดปัญหาความไม่เข้าใจในนโยบาย</li> <li>เป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ (Check and Balance) ส่งเสริมให้การจัดสรร การใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างเหมาะสมตามลำดับความสำคัญ เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นประโยชน์สูงสุด</li> <li>ให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Warning Signals) ของการประพฤติมิชอบหรือการทุจริต ลดโอกาสความร้ายแรง และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งเพื่อเพิ่มโอกาสของความสำเร็จของงาน</li> </ol>

#### 4. การประเมินค่างานของตำแหน่ง

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
<p>1. หน้าที่และความรับผิดชอบ (30 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มือญ (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาค่อนข้างหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติซ่อนอยู่มาก (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติที่ยุ่งยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการกำหนด หรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p>	30		
<p>2. ความยุ่งยากของงาน (30 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ไม่ยุ่งยาก มีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อน และมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อน ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p>	30		
<p>3. การกำกับตรวจสอบ</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด (1-5 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างบังเอิญ (6-10 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน เป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน (11-15 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ (16-20 คะแนน)</p>	20		

องค์ประกอบ	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้รับ	เหตุผลในการพิจารณา
4. การตัดสินใจ (20 คะแนน) <input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจง่าย ( $1-5$ คะแนน) <input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเอง ค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหาใน งานที่รับผิดชอบ ( $6-10$ คะแนน) <input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง อิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการ ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ ( $11-15$ คะแนน) <input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง อิสระในการริเริ่มพัฒนาแนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน ( $16-20$ คะแนน)	20		
รวม	100		

### สรุปผลการประเมินค่างาน/เหตุผล

.....

.....

- ผ่านการประเมิน
- ไม่ผ่านการประเมิน

### คณะกรรมการประเมินค่างานลงนาม

ลงชื่อ ..... (กรรมการ)  
( )