

**แบบประเมินค่างานตำแหน่งประจำวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ  
ระดับชำนาญการ และระดับชำนาญการพิเศษ**

**๑. ตำแหน่งเลขที่**

ชื่อตำแหน่ง      เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป      ระดับ ปฏิบัติการ  
 สังกัด            สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
 ข้อกำหนดตำแหน่งเป็นตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ระดับตำแหน่ง ชำนาญการ

**๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง**

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่  |
|---|--|
| <b>ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป</b><br><b>ระดับตำแหน่ง ปฏิบัติการ</b><br><br>ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้นที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถทางวิชาการ ในการทำงานปฏิบัติงานเกี่ยวกับ การบริหารจัดการภายในสำนักงานหรือการบริหารงาน ทั่วไป ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงาน อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้าน ต่างๆ ดังนี้   | <b>ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป</b><br><b>ระดับตำแหน่ง ชำนาญการ</b><br><br>ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ โดย ใช้ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญงาน ทักษะและ ประสบการณ์ สูงในงานด้านการบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติงานที่ ต้องทำการศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ สังเคราะห์ หรือวิจัย เพื่อการปฏิบัติงานหรือพัฒนา งานหรือแก้ไขปัญหาในงานที่มีอยู่มาก และมีขอบเขต กว้างขวาง และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย หรือปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างาน มีหน้าที่และความ รับผิดชอบในการควบคุมการปฏิบัติงานด้าน บริหารงานทั่วไปที่มีขอบเขตเนื้อหาของงาน หลากหลายและมีขั้นตอนการทำงานที่ต้องใช้การคิด วิเคราะห์ ตรวจสอบและการตัดสินใจ ค่อนข้างมาก โดยกำหนดแนวทางการทำงานที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ตลอดจนกำกับตรวจสอบผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้งานที่ได้รับผิดชอบสำเร็จตามวัตถุประสงค์และ ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะ งานที่ปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้ |
| <b>๑. การดำเนินงานนโยบายและแผน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานนโยบายและแผน</li> <li>๑.๒ จัดประชุมการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัตริราชการ ประจำปีงบประมาณ</li> <li>๑.๓ สรุปผลการประชุม</li> <li>๑.๔ จัดทำคำเสนอของบประมาณดำเนินงานประจำปี งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้</li> <li>๑.๕ เสนอของบประมาณไปยังกองนโยบายและแผน</li> <li>๑.๖ แจ้งผลการได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี</li> </ul> | <b>๑. การดำเนินงานนโยบายและแผน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ พัฒนาการปฏิบัติงาน โดยการมอบหมาย หัวข้อด้วยส่วนงานภายใต้ที่ได้รับทราบเป้าหมาย และวางแผนการดำเนินงานร่วมกัน และจัดทำเป็น แผนปฏิบัตริราชการประจำปี</li> <li>๑.๒ ควบคุม กำกับ ติดตามผลการปฏิบัตริราชการ รายเดือน รายไตรมาส และรอบ ๖ เดือน เพื่อรับทราบ ผลการดำเนินงานร่วมกัน และรายงานผลการ</li> </ul>  |

|  |  |
|--|--|
|  | ปฏิบัติงานให้ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาทราบต่อไป   |
| <b>๒. งานจัดทำคำเสนอของบประมาณสนับสนุนการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ จัดทำประกาศรับข้อเสนอการวิจัยประจำปี</li> <li>๒.๒ รวบรวมข้อเสนอการวิจัย</li> <li>๒.๓ จัดประชุมเพื่อพิจารณาล้วงค์รองข้อเสนอการวิจัยก่อนส่งให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ</li> <li>๒.๔ สรุปผลการพิจารณาล้วงค์รองข้อเสนอการวิจัยเสนอมหาวิทยาลัยทราบ ก่อนส่งให้สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)</li> <li>๒.๕ จัดส่งเอกสารข้อเสนอการวิจัยให้ วช.</li> <li>๒.๖ แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอการวิจัยจาก วช. ให้นักวิจัยทราบ</li> <li>๒.๗ สรุปผลการเสนอของบประมาณด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย ให้ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ทราบถึงงบประมาณที่ผ่านการพิจารณา และไม่ผ่านการพิจารณา</li> <li>๒.๘ รวบรวมสถิติการเสนอของบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ประกอบการ วิเคราะห์ ทิศทางการวิจัยในปีต่อไป</li> </ul> | <b>๒. งานจัดทำคำเสนอของบประมาณสนับสนุนการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ พัฒนาการปฏิบัติงาน ให้มีความคล่องตัวมากขึ้นโดยลดขั้นตอนการดำเนินการและกำหนดเวลา มาตรฐานในการปฏิบัติงาน และเรียนรู้การใช้งานระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย มาใช้เพื่อบริหารจัดการงานวิจัยงบประมาณแผ่นดิน เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของ วช. กำหนด</li> <li>๒.๒ จัดประชุมชี้แจงแนวทางรับข้อเสนอการวิจัยประจำปีให้นักวิจัยทราบ</li> <li>๒.๓ ชี้แจงแนวทางการรับข้อเสนอการวิจัยประจำปีให้นักวิจัยทราบ ทั้งในการประชุม และผ่านระบบ Online ต่างๆ เช่น Facebook, line กลุ่มนักวิจัย</li> <li>๒.๔ ถ่ายทอดวิธีการใช้งานระบบสารสนเทศการวิจัยของแหล่งทุน ให้นักวิจัยทราบถึง การส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอรับทุนสนับสนุน, การรายงานความก้าวหน้าโครงการวิจัยที่ได้รับทุน และการปิดโครงการวิจัย ผ่านระบบออนไลน์</li> </ul> |
| <b>๓. งานพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อให้ได้รับทุนสนับสนุน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดประชุม สัมมนา และโครงการอบรมตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา และจากการประชุมแผนการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>๓.๑ กำหนดตาราง การประชุม สัมมนา และโครงการอบรม เป็นรูปแบบแผนการดำเนินงานตลอดปี เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามลำดับขั้นตอนและมีประสิทธิภาพ</li> <li>๓.๒ จัดทำแบบเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาแบบ ง.๙/ ป.๑๐ ระบุชื่อโครงการ เนื้อหา วัตถุประสงค์ รูปแบบการสัมมนา ผู้เข้าร่วมสัมมนา ประมาณค่าใช้จ่าย กำหนดการ ระยะเวลา และสถานที่จัดประชุม อย่างชัดเจน</li> </ul>   | <b>๓. งานวิเคราะห์โครงการวิจัย</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ ปฏิบัติหน้าที่วิเคราะห์ข้อเสนอการวิจัยโครงการวิจัย วิเคราะห์ความเป็นได้ของข้อเสนอการวิจัย ความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของประเทศไทย ต่อความคุ้มค่างบประมาณสนับสนุนการวิจัย ว่ามีความเหมาะสม คุ้มค่ากับงบประมาณที่เสนอขอและมีโอกาสเกิดผลกระทบจากการวิจัยค่อนข้างสูง</li> <li>๓.๒ ปฏิบัติหน้าที่วิเคราะห์ทิศทางการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัย โดยรวมของสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และมาตรฐานงานวิจัยที่แหล่งทุนกำหนด</li> </ul>  |

|   |  |
|---|--|
| <p>๓.๓ นำโครงการที่กำหนดแล้ว เสนอผู้บังคับบัญชาเพื่อ พิจารณาและปรับแก้ไข ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด และเสนอการอนุมัติเพื่อจัดโครงการ<br/>     ๓.๔ ติดต่อหน่วยงาน วิทยากร และกำหนดการสัมมนา<br/>     ๓.๕ จัดเตรียมสถานที่ ห้องพัก ห้องประชุม ยานพาหนะ อาหาร เส้นทางสัมมนา แจ้งคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่<br/>     ๓.๖ เชิญประธาน พร้อมเตรียมคำกล่าวเปิดงาน ปิดงาน<br/>     ๓.๗ เชิญผู้เข้าร่วมประชุม สัมมนา อบรม รวบรวมรายชื่อ และเอกสารลงทะเบียน<br/>     ๓.๘ จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม สัมมนา อบรม แบบประเมิน และแบบแสดงความคิดเห็น<br/>     ๓.๙ ดำเนินการจัดโครงการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์</p>   |  |
| <p><b>๔. ปฏิบัติหน้าที่ผู้ประสานงานระบบสารสนเทศแหล่งทุน วิจัย ของมหาวิทยาลัย</b></p> <p>๔.๑ จัดประชุมคณะกรรมการประสานงานด้านการวิจัย เพื่อติดตาม ตรวจสอบ ข้อมูลในระบบสารสนเทศแหล่งทุน วิจัย รายคณะฯ เพื่อตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูล และรับทราบปัญหาการปฏิบัติงานวิจัยของผู้ประสานงาน วิจัย</p> <p>๔.๒ ติดตาม ตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูลในระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย</p> <p>๔.๓ จัดส่งข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ตามที่ วช. ร้องขอเพื่อประกอบการเสนอของบประมาณ แผ่นดินประจำปี</p> <p>๔.๔ ยืนยันข้อเสนอการวิจัยที่ส่งเสนอของบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ผ่าน ระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัยเพื่อให้ วช. พิจารณาต่อไป</p> <p>๔.๕ รายงานผลการดำเนินงานวิจัยงบประมาณ แผ่นดิน ผ่านระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ให้ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาทราบ</p> | <p><b>๔. ปฏิบัติหน้าที่ผู้ประสานงานระบบสารสนเทศแหล่งทุน วิจัย ของมหาวิทยาลัย</b></p> <p>๔.๑ พัฒนาการปฏิบัติงาน โดยลดขั้นตอนการดำเนินการในการปฏิบัติงาน โดยการอบรมการใช้ระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ให้นักวิจัย รวมทั้งผู้ประสานงานด้านวิจัย ใช้งานระบบได้ ตั้งแต่การส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณ, การรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการวิจัย และการปิดโครงการวิจัย</p> <p>๔.๒ ให้คำปรึกษาแก่นักวิจัยเกี่ยวกับการใช้ระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ผ่าน line กลุ่มนักวิจัย เกี่ยวกับการใช้ระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ใน การเสนอของบประมาณสนับสนุนการวิจัย</p> <p>๔.๓ ค้นหา ตรวจสอบ นักวิจัยที่รับทุนสนับสนุน การวิจัยงบประมาณแผ่นดิน ทั้งที่กำลังดำเนินการอยู่ หรือดำเนินการแล้วเสร็จเรียบร้อย เมื่อมีการร้องขอ ข้อมูลจากมหาวิทยาลัย</p> |
| <p><b>๕. งานด้านอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย</b></p> <p>๕.๑ อำนวยความสะดวก ให้คำแนะนำ ให้การช่วยเหลือนักวิจัยและคณาจารย์ กรณีมีข้อสงสัย ปัญหา ต่างๆ เช่นในระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย หรือเงื่อนไขการขอทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เช่น สกอ. สวทช. ฯลฯ</p> <p>๕.๒ ติดต่อข้อมูลด้านการวิจัย ระหว่างผู้ประสานงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในภาคใต้ หรือ ในกลุ่มมหาวิทยาลัย ๕ รามงคล</p>  | <p><b>๕. งานบริการด้านอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย</b></p> <p>๕.๑ เข้าร่วมประชุม กับหน่วยงานเครือข่ายวิจัย หรือ หน่วยงานให้ทุนภายนอก เพื่อรับทราบรูปแบบ การให้ทุนสนับสนุน รับทราบเงื่อนไขในการขอรับทุน จากแหล่งทุนต่างๆ ที่เปิดรับ</p> <p>๕.๒ ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือวิจัยเพื่อทราบข้อมูลเชิงประจักษ์และปรับปรุงการปฏิบัติงาน</p> <p>๕.๓ ร่วมกำหนดกลยุทธ์ วางแผน การบริหาร จัดการการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>   |

|  |  |
|--|--|
| <p>๔.๓ จัดส่งข้อมูล สติ๊ติที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยให้หน่วยงานที่ร้องขอเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานด้านการวิจัย เช่น ข้อมูลการได้รับจัดสรรงบประมาณในภาพรวมของมหาวิทยาลัย, ข้อมูลจำนวนนักวิจัยของหน่วยงาน</p> | <p>๔.๔ ควบคุม ติดตาม วิเคราะห์ ตรวจสอบความถูกต้องการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบและงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย</p> |
|--|--|

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม   | งานใหม่   |
|---|---|
| <p>● งานนโยบายและแผน</p> <p>๑.คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ ปฏิบัติตามได้ถูกต้องตามระเบียบ ข้อบังคับ และตามกรอบระยะเวลาที่ มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>๑.๒ ต้องใช้ความรู้ความสามารถทางวิชาการในการปฏิบัติตาม เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน ภายใต้กำกับ ตรวจสอบของผู้บังคับบัญชา และกองนโยบายและแผน</p> <p>๑.๓ ควบคุม ติดตามการปฏิบัติราชการให้เป็นไปตาม มาตรฐานการดำเนินการและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๑.๔ สรุปผลการปฏิบัติราชการตามเป้าหมายตัวชี้วัดของสถาบันวิจัยและพัฒนา</p> | <p>● งานนโยบายและแผน</p> <p>๑.คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ วิเคราะห์ ความต้องการใช้งบประมาณภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปี</p> <p>๑.๒ มีทักษะทางการปฏิบัติตามและเทคนิควิธีการใหม่ๆ เพื่อควบคุมการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการที่วางไว้ และบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดของหน่วยงาน</p> <p>๑.๓ มีขั้นตอนปฏิบัติที่ยุ่งยาก ซับซ้อนค่อนข้างมาก โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญงานในการกำหนดกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนพัฒนากิจด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของประเทศไทย</p> <p>๑.๔ ชี้แจง ให้คำแนะนำ และตอบปัญหา ในเรื่อง เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงาน</p> |
| <p>๒.ความยุ่งยากซับซ้อน</p> <p>๒.๑ จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารเสนอของบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ ของหน่วยงาน</p>  | <p>๒.ความยุ่งยากซับซ้อน</p> <p>๒.๑ วิเคราะห์ ความต้องการใช้งบประมาณภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปี และสถานการณ์ที่</p>  |

**๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป**

| งานเดิม   | งานใหม่  |
|---|--|
| <p>๒.๒ รวบรวมแบบฟอร์ม ต่างในการเสนอของบประมาณ เช่น แบบเสนอของบประมาณโครงการ แบบ ง.๙ เพื่อ จัดส่งให้มหาวิทยาลัยฯ พิจารณา</p> <p>๒.๓ ศึกษาและติดตามเงื่อนไข ข้อกำหนดใหม่ๆ เกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่สำนักงบประมาณกำหนด</p> <p>๒.๔ ต้องใช้ความรู้ในการปฏิบัติงานและเทคนิคการ ดำเนินงานด้านนโยบายและแผนของสถาบันวิจัยและ พัฒนา ให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>๒.๕ จัดส่งคำเสนอของบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้ทันตาม ระยะเวลาที่กองนโยบายและแผนกำหนด</p> <p>๒.๖ การกำกับตรวจสอบ ปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผน ให้ถูกต้องตามแบบฟอร์ม ตามเงื่อนไข และตามระยะเวลาที่ มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>๒.๗ การตัดสินใจ สามารถตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับ งานนโยบายและแผน พร้อมทั้งสามารถตอบคำถาม แก้ไข ปัญหาจากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> | <p>เปลี่ยนแปลงไปของประเทศด้านการวิจัย จัดทำคำ เสนอของบประมาณประจำปี</p> <p>๑.๒ ใช้เทคนิคในการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการที่วางไว้ และบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดของหน่วยงาน</p> <p>๑.๓ มีขั้นตอนปฏิบัติที่ยุ่งยาก ซับซ้อนค่อนข้างมาก โดยใช้ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความ ชำนาญงานในการกำหนดกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนพัฒ นกิจด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์การวิจัยของประเทศ</p> <p>๑.๔ ศึกษาข้อมูลสถานการณ์ของประเทศไทย รับทราบ การเปลี่ยนแปลงในอนาคตถึงทิศทางการวิจัยทั้งใน ระยะสั้นและ ระยะยาว เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการ จัดทำคำเสนอของบประมาณ</p> <p>๑.๕ ชี้แจง ให้คำแนะนำ และตอบปัญหา ในเรื่อง เกี่ยวกับงานนโยบายและแผน เพื่อนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์แก่หน่วยงาน</p> <p>๑.๖ การกำกับตรวจสอบ มีลักษณะงานที่ยุ่งยากหลาย ขั้นตอน และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข และตาม ระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด มีการติดตาม ทบทวนข้อผิดพลาดแต่ละขั้นตอน และแก้ไขปรับปรุง ให้ถูกต้องตามที่สำนักงบประมาณกำหนด</p> <p>๑.๗ การตัดสินใจ เสนอแนวทางในการปฏิบัติงานด้าน การเสนอของบประมาณหมวดต่างๆ เพื่อเสนอขอทั้ง งบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ มีการแก้ไขปัญหา เฉพาะหน้าด้วยตนเอง เพื่อให้การเสนอของบประมาณ สันบสนุนมีความเพียงพอ กับความต้องการใช้จ่าย งบประมาณประจำปี</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานจัดทำคำเสนอของบประมาณสนับสนุนการ วิจัยงบประมาณแผ่นดิน</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ วางแผนการจัดทำคำเสนอของบประมาณสนับสนุน การวิจัยงบประมาณแผ่นดิน</p> <p>๑.๒ ประชาสัมพันธ์ การประกาศรับข้อเสนอการวิจัยเพื่อ เสนอของบประมาณ</p> <p>๑.๓ รวบรวมข้อเสนอการวิจัย ตรวจสอบ รายละเอียดตาม ประกาศที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานจัดทำคำเสนอของบประมาณสนับสนุน การวิจัยงบประมาณแผ่นดิน</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ ศึกษา วิเคราะห์ ทิศทางการให้ทุนสนับสนุนการ วิจัยของประเทศไทย</p> <p>๑.๒ ยกร่างประกาศ รับข้อเสนอการวิจัยงบประมาณ แผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ โดยให้มีความสอดคล้อง กับทิศทางการวิจัยของประเทศไทย และของมหาวิทยาลัย</p>  |

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม   | งานใหม่  |
|---|--|
| ๑.๔ จัดทำคำสั่ง คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอการวิจัย และจัดลำดับความสำคัญ ข้อเสนอการวิจัยก่อนส่งให้แหล่งทุน   | ๑.๓ จัดประชุมเพื่อชี้แจงให้นักวิจัย ผู้ประสานงานวิจัย และผู้สนใจทราบถึงประเด็นการวิจัยที่มหาวิทยาลัย ประกาศรับ รวมทั้งชี้แจงแนวทางการจัดส่งข้อเสนอ การวิจัยเพื่อเสนอขอรับทุนสนับสนุนให้กับนักวิจัยทั้ง ๓ พื้นที่ทุรاب  |
| ๑.๕ จัดประชุมพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอการวิจัยให้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การให้คะแนน ตามที่ประกาศรับ ข้อเสนอการวิจัย   | ๑.๔ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม ใน การส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อให้ทันตามกำหนดการส่ง ข้อเสนอการวิจัยเสนอขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย งบประมาณแผ่นดินที่เจ้าภาพกำหนดไว้   |
| ๑.๖ สรุปผลการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอการวิจัย และ เสนอมหาวิทยาลัยฯ เพื่อจัดส่งให้แหล่งทุน ต่อไป  | ๑.๕ พัฒนารูปแบบ ลดขั้นตอนการพิจารณาข้อเสนอ การวิจัย ให้มีความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และ ประยุกต์งบประมาณของมหาวิทยาลัย  |
| ๒. ความยุ่งยากซับซ้อน   | ๑.๖ จัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณากลั่นกรอง ข้อเสนอการวิจัย และจัดลำดับความสำคัญข้อเสนอ การวิจัย ก่อนส่งให้แหล่งทุน พิจารณาต่อไป  |
| ๒.๑ ต้องอาศัยความรู้เฉพาะด้าน และประสบการณ์ มา ประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการจัดทำคำเสนอขอ งบประมาณสนับสนุนการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน ให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด | ๑.๗ ให้คำแนะนำ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข รวมถึงรูปแบบ การส่งข้อเสนอการวิจัยแก่นักวิจัย และผู้ประสาน หน่วยงานด้านการวิจัยแต่ละคณะฯ ถึงขั้นตอนต่างๆ ที่ มีข้อสงสัย หรือไม่เข้าใจในแนวปฏิบัติที่ละเอียดกว่าที่ ประกาศรับข้อเสนอการวิจัยระบุไว้ และที่ประชุมชี้แจง ไว้ไม่เข้าใจ   |
| ๒.๒ ศึกษาการพัฒนาการจัดทำคำเสนอของงบประมาณ รูปแบบใหม่ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการประกาศรับ ข้อเสนอการวิจัยงบประมาณแผ่นดินของสถาบันวิจัยและ พัฒนา                  | ๒. ความยุ่งยากซับซ้อน  |
| ๒.๓ บริหารจัดการข้อมูล สถิติ ด้านวิจัยของนักวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย เพื่อเป็นข้อมูล ประกอบการวิเคราะห์ ตัดสินใจ ของผู้บริหาร                  | ๒.๑ เป็นงานที่มีการจัดทำข้อมูลที่ต้องมีความละเอียด รอบคอบเนื่องจากเป็นตัวเลขงบประมาณของ หน่วยงานที่จัดการเรียนการสอนทั้งหมดของ มหาวิทยาลัย เป็นงานที่มีขั้นตอนที่ซับซ้อน และมี เงื่อนไขของระยะเวลาในการดำเนินงานเป็นกรอบ บังคับไว้ จึงต้องใช้ประสบการณ์ และความรู้ ความ เข้าใจ มาใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพ สูงสุด และทันตามกรอบระยะเวลาที่แหล่งทุน กำหนด |
| ๒.๔ จัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมเพื่อให้การจัดทำคำ เสนอของงบประมาณสนับสนุนการวิจัยสำเร็จลุล่วงตาม วัตถุประสงค์   | ๒.๒ ศึกษาสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศไทย เพื่อ วิเคราะห์แนวโน้มด้านการวิจัยที่กำลังจะเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ทันสมัย และเป็นความต้องการของผู้ใช้ ประโยชน์จากการวิจัยและผู้ให้ทุน จึงเป็นข้อมูลที่ สำคัญและจำเป็น ที่ส่งผลต่อการได้รับงบประมาณ สนับสนุนการวิจัยในแต่ละปีงบประมาณ  |
| ๒.๕ ตรวจสอบความถูกต้องของรายละเอียดข้อเสนอการ วิจัยก่อนส่งให้แหล่งทุน   |  |

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| ๒.๖ การตัดสินใจ สามารถตัดสินใจรูปแบบของการจัดส่งข้อเสนอการวิจัยระหว่างคณะกับสถาบันวิจัยและพัฒนาร่วมทั้งรูปแบบการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอการวิจัย  | <p>๒.๓ ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ขั้นตอนการเสนอของบประมาณสนับสนุนการวิจัยของคณะให้เป็นไปตามแหล่งทุนกำหนด</p> <p>๒.๔ การรวบรวม และจัดส่งข้อเสนอการวิจัยทั้งที่เป็นเอกสาร(Proposal) และ ผ่านระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ : NRMS ให้ถูกต้อง และตรงกันทั้งข้อเสนอการวิจัยที่เป็นเอกสาร(Proposal) และในระบบสนับสนุนเทคโนโลยีทุนวิจัย</p> <p>๒.๕ การตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่แหล่งทุน กำหนด มีการลดขั้นตอนการดำเนินการจัดทำเสนอของบประมาณ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการพิจารณากลั่นกรองในลักษณะออนไลน์ เพื่อให้ผู้ทรงคุณวุฒิมีเวลาในการพิจารณากลั่นกรองมากขึ้น ซึ่งจะเกิดประสิทธิภาพมากกว่าการจัดประชุมเพื่อพิจารณา เพราะจะมีเวลาในการอ่านและพิจารณาข้อเสนอการวิจัยประมาณ ๒ วันตามที่มีการจัดงานประชุม</p> <p>๒.๖ ประสานข้อมูล รายละเอียดเพิ่มเติม ระหว่างนักวิจัยของมหาวิทยาลัย กับแหล่งทุน กรณีมีเอกสารหรือ ข้อมูลในระบบสนับสนุนเทคโนโลยีทุนวิจัย ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน เพื่อให้นักวิจัยไม่ผิดหลักเกณฑ์ การส่งข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อให้ได้รับทุนสนับสนุน</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ วางแผนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัย ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี</p> <p>๑.๒ เสนอแผนการจัดกิจกรรมให้ที่ประชุมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพิจารณา</p> <p>๑.๓ รวบรวมแผนการจัดทำกิจกรรมเขียนเป็นโครงการตามแบบฟอร์ม แบบ ง./ ป.๑๐</p> <p>๑.๔ มอบหมายความรับผิดชอบการจัดกิจกรรมให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>๑.๕ ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมที่กำหนดไว้</p> <p>๑.๖ สรุปผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือน</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานวิเคราะห์โครงการวิจัย</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> <p>๑.๑ ศึกษา พระราชนิรภัยต่อการส่งเสริมวิทยาศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยระยะปานกลาง รอบ ๕ ปี และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยระยะยาว เพื่อรับทราบนโยบาย ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและนวัตกรรม เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์โครงการวิจัยในอนาคต</p> <p>๑.๒ พัฒนา รูปแบบการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยจากผลการปฏิบัติราชการในปีที่ผ่านมา เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยระยะปานกลาง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)</p>  |

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม   | งานใหม่  |
|---|--|
| <p><b>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</b></p> <p>๒.๑ ต้องอาศัยความรู้เฉพาะด้าน และประสบการณ์ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาศักยภาพ นักวิจัย ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p>๒.๒ ศึกษาการพัฒนาภารกิจกรรมใหม่ ในการพัฒนาศักยภาพ นักวิจัย เพื่อให้นักวิจัยมีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุน และได้รับทุนสนับสนุนมากยิ่งขึ้น</p> <p>๒.๓ บริหารจัดการข้อมูล สถิติ ด้านวิจัยของนักวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เพื่อเป็นข้อมูล ประกอบการวิเคราะห์ ตัดสินใจ ของผู้บริหาร</p> <p>๒.๔ การตัดสินใจ สามารถตัดสินใจรูปแบบของการจัด กิจกรรมภายใต้โครงการต่างๆ ที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะห้อง ให้เห็นว่าแตกต่างในทางที่ดีขึ้น เช่น การจัดที่นั่นการ ประชุมจากคลาสroom เป็นแบบกลุ่มระดมความคิด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานผู้ประสานงานระบบสารสนเทศแหล่งทุน วิจัยของมหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> | <p>๑.๓ ร่วมกับฝ่ายวิจัยของคณะ เพื่อพัฒนาศักยภาพ นักวิจัยที่เป็นจุดอ่อนของคณะกรรมการหน่วยงานเพื่อให้อยู่ ในระดับของตัวชี้วัดที่ยอมรับได้ เช่น การพัฒนาการ เขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอของบประมาณด้าน สังคมศาสตร์ให้กับคณะกรรมการที่งบประมาณสนับสนุนการ วิจัยไม่ผ่านเป้าหมายตัวชี้วัด</p> <p>๑.๔ การพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อจุดมุ่งหมายสำคัญ เร่งด่วน เช่น การเตรียมความพร้อมเพื่อการเสนอขอ งบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยภายนอก ประจำปี งบประมาณ, การพัฒนาข้อเสนอการวิจัยเพื่อทุนมุ่ง เป้า</p> <p><b>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</b></p> <p>๒.๑ การวิเคราะห์โครงสร้างการวิจัย ข้อเสนอการวิจัย เช่น การวิเคราะห์ปัญหาจากการวิจัย (Problem Tree), การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis) Logical Framework การวิจัย เป็นการปฏิบัติที่ ต้องใช้การคิดวิเคราะห์ ตรวจสอบ ค้อนข้างมาก และมี ความยุ่งยากซับซ้อน อีกทั้งต้องอาศัยประสบการณ์ใน การวิเคราะห์ตัดสินใจ</p> <p>๒.๒ พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น Google form มาช่วยในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมสม ควรเร็ว ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้</p> <p>๒.๓ ควบคุมการประชุม สำหรับ คณะกรรมการจัดการ การประชุมให้ดำเนินไปตามกำหนดการ หรือ วัดคุณประสิทธิภาพที่วางไว้</p> <p>๒.๔ กำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรมเพื่อให้นักวิจัยมี โอกาสได้รับทุนสนับสนุน และเข้าถึงแหล่งทุนพัฒนา ตามรูปแบบที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแหล่งทุน กำหนด</p> <p>๒.๕ การตัดสินใจ เพื่อให้กิจกรรม/โครงการเป็นไปตาม แผนปฏิบัติราชการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการ ลดขั้นตอนการดำเนินการ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการ การจัดกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากกว่าการ ดำเนินการที่ผ่านมา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานผู้ประสานงานระบบสารสนเทศแหล่งทุน วิจัยของมหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>๑. คุณภาพของงาน</p> |

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| <p>๑.๑ ข้อมูลมีความลูกต้อง สมบูรณ์ ครบถ้วนตามที่ วช. กำหนด</p> <p>๑.๒ ติดตาม ตรวจสอบ และประสานงานนักวิจัย ผู้ประสานงานวิจัยของคณะให้ดำเนินการแก้ไข กรณีข้อมูลไม่ถูกต้อง</p> <p>๑.๓ จัดส่งข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ตามที่แหล่งทุนกำหนดเมื่อมีการพิจารณาจัดสรรงบประมาณในปีต่อไป</p> <p>๑.๔ รายงานผลการดำเนินงานวิจัยงบประมาณแผ่นดิน ผ่านระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ให้ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาทราบ</p>   | <p>๑.๑ จัดการฝึกอบรม และถ่ายทอดความรู้ เกี่ยวกับการใช้งานระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย เพื่อให้นักวิจัยสามารถใช้งานระบบได้</p> <p>๑.๒ สร้าง Line กลุ่มนักวิจัยเพื่อให้คำปรึกษา ช่วยเหลือนักวิจัยเกี่ยวกับการใช้ระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัยผ่าน line กลุ่มนักวิจัย ทั้งในการเสนอของบประมาณสนับสนุนการวิจัย การรายงานความก้าวโครงการวิจัย และการปิดโครงการวิจัย</p> <p>๑.๓ สร้าง Line กลุ่มผู้ประสานงานวิจัยระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัยของมหาวิทยาลัยในภาคใต้ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลนักวิจัยระหว่างมหาวิทยาลัย หรือเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาการใช้งานระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย</p>   |
| <h4>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</h4> <p>๒.๑ ต้องอาศัยความรู้เฉพาะด้าน และประสบการณ์ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านการใช้งานระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p>๒.๒ บริหารจัดการข้อมูล สถิติ ด้านวิจัยของนักวิจัยในระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย ให้มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน</p> <p>๒.๓ การตัดสินใจ สามารถตัดสินใจรูปแบบการจัดกิจกรรม เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลด้านการวิจัยและนวัตกรรม ของมหาวิทยาลัยถูกต้องตามเงื่อนไขแหล่งทุนกำหนด</p> | <h4>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</h4> <p>๒.๑ ระบบมีการพัฒนาตามข้อเสนอแนะของผู้ใช้งาน ระบบ จึงต้องเข้าร่วมการอบรมตามที่แหล่งทุนกำหนด</p> <p>๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยเสนอขอรับทุน สนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ที่ประกาศรับผ่านระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัยมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับทุนสนับสนุนการวิจัยแก่นักวิจัย</p> <p>๒.๓ กำหนดรูปแบบการปิดโครงการในระบบให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากโครงการวิจัยที่ค้างส่งในระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย จะส่งผลต่อการพิจารณาจัดสรบทุนสนับสนุนการวิจัยในปีต่อไปของมหาวิทยาลัย</p> <p>๒.๔ การตัดสินใจ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศแหล่งทุนวิจัย เกิดประสิทธิภาพสูงสุดกับนักวิจัย การกำหนดกิจกรรมพัฒนาข้อเสนอการวิจัยให้สอดคล้อง กับแหล่งทุนที่เปิดรับข้อเสนอการวิจัยอยู่ เนื่องจากแหล่งทุนที่เป็นไปได้เพื่อให้นักวิจัยมีโอกาสได้รับทุนสนับสนุนมากที่สุด</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย <ul style="list-style-type: none"> <li>- อำนวยความสะดวก ให้คำแนะนำ ให้การช่วยเหลือนักวิจัยและคณาจารย์ กรณีมีข้อสงสัย ปัญหา ต่างๆ เช่นในระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย หรือเงื่อนไขการขอทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เช่น สถา. สวทช. ฯลฯ</li> </ul> </li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย <ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าร่วมประชุม กับหน่วยงานเครือข่ายวิจัย หรือ หน่วยงานให้ทุนภายนอก เพื่อรับทราบรูปแบบการให้ทุนสนับสนุน รับทราบเงื่อนไขในการขอรับทุนจากแหล่งทุนต่างๆ ที่เปิดรับ</li> </ul> </li> </ul>   |

### ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อข้อมูลด้านการวิจัย ระหว่างผู้ประสานงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในภาคใต้ หรือ ในกลุ่มมหาวิทยาลัย ๕ ราชมงคล</li> <li>- จัดส่งข้อมูล สถิติที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยให้หน่วยงานที่ร้องขอเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานด้านการวิจัย เช่น ข้อมูลการได้รับจัดสรรงบประมาณในภาพรวมของมหาวิทยาลัย, ข้อมูลจำนวนนักวิจัยของหน่วยงาน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ หรือสังเคราะห์ หรือวิจัยเพื่อทราบข้อมูลเชิงประจำชั้นและปรับปรุงการปฏิบัติงาน</li> <li>- ร่วมกำหนดกลยุทธ์ วางแผน การบริหารจัดการการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>- ควบคุม ติดตาม วิเคราะห์ ตรวจสอบความถูกต้องการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบและงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย</li> </ul>   |
| <b>๑. คุณภาพของงาน</b>   | <b>๑. คุณภาพของงาน</b>  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ การอำนวยความสะดวก ให้ข้อมูลด้านวิจัย และการจัดส่งข้อมูลด้านวิจัย มีความถูกต้อง ทันตามกำหนดระยะเวลาที่หน่วยงานร้องขอ และเป็นปัจจุบัน</li> <li>๑.๒ ควบคุม ดูแล การรวบรวมข้อมูล ให้ข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ ที่ร้องขอ</li> </ol>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ ประชุมร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อแลกเปลี่ยนปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานวิจัยในอนาคต</li> <li>๑.๒ ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์</li> <li>๑.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ร่วมกับงาน เพื่อลดขั้นตอน และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน</li> <li>๑.๔ ให้คำแนะนำขั้นตอนปฏิบัติงานที่ยุ่งยากกับหน่วยงานภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว</li> </ol>   |
| <b>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</b>   | <b>๒. ความยุ่งยากซับซ้อน</b>  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ ขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ว่าด้วยการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเพื่อการวิจัย ฯลฯ</li> <li>๒.๒ การปฏิบัติงานทุกรอบวนการ มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์</li> <li>๒.๓ มีความรู้เฉพาะด้านและประสบการณ์เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติงาน</li> <li>๒.๔ มีลักษณะงานที่ยาก ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับ ตรวจสอบ หรือแนะนำเฉพาะในบางกรณีที่จำเป็นโดยผู้บังคับบัญชาตรวจสอบ</li> <li>๒.๕ การตัดสินใจ งานที่ผู้บังคับบัญชามอบหมายให้มีอำนาจในการตัดสินใจ มีอิสระในการตัดสินใจได้ทันที</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ การปฏิบัติงานมีการกำหนดตัวชี้วัด ผลการปฏิบัติงาน ทำให้การปฏิบัติงาน มีความยุ่งยาก ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการปฏิบัติงานมีความเกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่นทั้งภายในและนอกหน่วยงาน จึงต้องร่วมทำงานเป็นทีมแบบบูรณาการ เพื่อให้งานบรรลุตามตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน โดยจะต้องอาศัยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญงานที่สูงมาก ในงานวิชาการ และการทำงานร่วมกับผู้อื่น มาประยุกต์ใช้ในปรับเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติงานให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพการณ์</li> <li>๒.๒ การกำกับตรวจสอบ มีลักษณะงานที่ยากมาก ปฏิบัติงานตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพิ่มขึ้นด้วยตนเอง สามารถปฏิบัติงานได้ดี ตามผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานและตัวชี้วัด</li> <li>๒.๓ การตัดสินใจ งานในความรับผิดชอบงานที่ได้รับมอบหมาย และงานที่เป็นปัญหาในทางปฏิบัติ</li> </ol> |

๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพ และความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม | งานใหม่  |
|---------|--|
|         | <p>สามารถปฏิบัติงานโดยใช้ความคิดสร้างสรรค์ มีการศึกษา<br/>วิจัยและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานตามหลัก<br/>วิชาการและประสบการณ์ที่เพิ่มขึ้น ในบางลักษณะ<br/>สามารถตัดสินใจปรับเปลี่ยนวิธีการหรือแก้ปัญหาใน<br/>งานที่รับผิดชอบด้วยตนเองได้ บนพื้นฐานความถูกต้อง<br/>ตามหลักวิชาการ ความรู้ และประสบการณ์ สามารถ<br/>ให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง</p> |

#### 4. การประเมินค่างานของตำแหน่ง

| องค์ประกอบ  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้รับ | เหตุผลในการพิจารณา |
|---|-----------|----------------|--------------------|
| <p>1. หน้าที่และความรับผิดชอบ (30 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่ (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาค่อนข้างหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติซับซ้อนมาก (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติที่ยุ่งยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการกำหนด หรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p> | 30        |                |                    |
| <p>2. ความยุ่งยากของงาน (30 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ไม่ยุ่งยาก มีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อน และมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อน ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p>   | 30        |                |                    |
| <p>3. การกำกับตรวจสอบ</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด (1-5 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานบาง (6-10 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน เป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน (11-15 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ (16-20 คะแนน)</p>   | 20        |                |                    |

| องค์ประกอบ   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้รับ | เหตุผลในการพิจารณา |
|--|-----------|----------------|--------------------|
| 4. การตัดสินใจ (20 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจเบื้องต้น (1-5 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเอง<br>ค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหาใน<br>งานที่รับผิดชอบ (6-10 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง<br>อิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการ<br>ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (11-15 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง<br>อิสระในการเริ่มพัฒนาแนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน<br>(16-20 คะแนน) | 20        |                |                    |
| รวม  | 100       |                |                    |

### สรุปผลการประเมินค่างาน/เหตุผล

.....

.....

- (      ) ผ่านการประเมิน  
 ไม่ผ่านการประเมิน

### คณะกรรมการประเมินค่างานลงนาม

ลงชื่อ ..... (กรรมการ)  
 (                        )