

**แบบประเมินค่างานตำแหน่งประจำวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ  
ระดับชำนาญการ และระดับชำนาญการพิเศษ**

**๑. ตำแหน่งเลขที่**

ชื่อตำแหน่ง      เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ..... ระดับตำแหน่ง ระดับปฏิบัติการ  
 สังกัด            คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลครุวิชัย  
 ขอกำหนดตำแหน่งเป็นตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ระดับตำแหน่ง ชำนาญการ

**๒. หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง**

| ตำแหน่งเดิม  | ตำแหน่งใหม่  |
|--|--|
| <p><b>๒.๑ ด้านการปฏิบัติ</b></p> <p>ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้น ที่ต้องใช้ความรู้ ความสามารถด้านการเงินและบัญชี ภายใต้การกำกับ แนะนำ ตรวจสอบกระบวนการการทำงาน และปฏิบัติงานอื่น ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยการควบคุมงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายและงบเงินรายได้ที่ได้รับ จัดสรรประจำปี ภายในหน่วยงานคณะฯ ตรวจสอบเอกสารใบสำคัญการเบิกจ่าย ซึ่งประกอบไปด้วยหมวดรายจ่ายดังต่อไปนี้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ให้ถูกต้องภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง เพื่อให้การใช้จ่ายเงินมีประสิทธิภาพตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงานอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ โดยการนำข้อมูลลงในระบบโปรแกรม Microsoft Excel โดยการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้</p> | <p><b>๒.๑ ด้านการปฏิบัติ</b></p> <p>ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างาน ที่ต้องใช้ทักษะความรู้ ความสามารถด้านการเงินและบัญชี มีหน้าที่และรับผิดชอบในการควบคุม ติดตาม งบประมาณการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนที่ได้จัดทำไว้ ตรวจสอบเอกสารใบสำคัญการเบิกจ่ายให้ถูกต้อง ตามระเบียบโดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญงาน นำมายกต้น พัฒนางาน แก้ไขปัญหาในงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อน โดยกำหนดแนวทางการทำงานที่เหมาะสม ปฏิบัติงานเพื่อให้งานที่รับผิดชอบสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ตามแผนที่ได้จัดทำไว้ในแต่ละปีงบประมาณ ศึกษา วิเคราะห์ ตรวจสอบความถูกต้อง การขออนุมัติการจัดซื้อ จัดจ้าง การขออนุมัติการเดินทางไปราชการของบุคลากร มีการควบคุม ติดตามการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายในหน่วยงานคณะฯ ซึ่งประกอบไปด้วย งบบุคลากรภาครัฐ งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในงานให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับงาน โดยนำโปรแกรม Google Sheet มาใช้ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน เก็บข้อมูล และบันทึกข้อมูลการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามระบบติดตามผลการปฏิบัติงานประจำปีของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การใช้เงินมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถ</p> |

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่  |
|---|--|
| <p>๑.๑ ดำเนินการรับหนังสือบันทึกข้อความการขออนุมัติการจัดซื้อ จัดจ้าง การเดินทางไปราชการของบุคลากร(รอบแรก) ประทับตราที่มุบນด้านขวาชื่อคณะวิทยาศาสตร์ เลือกประเภทของการใช้ผลผลิตด้านวิทย์/ด้านสังคม ลงทะเบียนคุณงบประมาณที่ขอใช้เงินในระบบโปรแกรม Microsoft Excel</p>  | <p>ตรวจสอบได้ โดยดำเนินการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการเงินและ จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อนำมาพัฒนาแนวทางและวิธีการงานการเงินและบัญชีเพื่อให้ได้มาตรฐานในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีลำดับขั้นตอนการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้</p>   |
| <p>๑.๒ ดำเนินการรับใบขออนุมัติในการจัดซื้อจัดจ้าง (ระบบ e-Gp) การขออนุมัติการเดินทางไปราชการในระบบ (รอบสอง) ประทับตราที่มุบันด้านขวาชื่อคณะวิทยาศาสตร์ของใบขออนุมัติจัดซื้อ จัดจ้าง ระบุจำนวนเงินที่ขออนุมัติ เลือกประเภทของที่ใช้ ช่องประกอบไปด้วยหมวดรายจ่ายดังต่อไปนี้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ระบุการใช้เงินแต่ละประเภท ลงนามในตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงิน บันทึกข้อมูลการใช้งบประมาณในระบบ Google Sheet ที่ໄດ້แยกประเภทของค่าใช้จ่าย ผู้ดำเนินการขอใช้งบประมาณ จำนวนเงินที่อนุมัตินำมาใช้ในการควบคุมงบประมาณงานการเงิน ให้ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้</p> | <p>๑.๓ ควบคุม ดูแล ตรวจสอบ วิเคราะห์ข้อมูล และลงนามและเสนอความคิดเห็นเบื้องต้น ในการอนุมัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการขออนุมัติการเดินทางไปราชการของบุคลากร โดยการระบุประเภทของงบ/เงินประเภท/ผลผลิตด้านใดดำเนินการบันทึกข้อมูลการใช้เงินในระบบคอมพิวเตอร์ โดยการนำโปรแกรม Google Sheet มาควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามหมวดรายจ่ายที่ได้รับจัดสรร โดยมีการจำแนกงบประมาณและประเภทของเงินที่ใช้ และผลผลิตแต่ละด้าน และร้อยละการใช้งบประมาณทั้งหมดในการเบิกจ่าย ตรวจสอบได้ สามารถเรียกดูข้อมูลการใช้เงินได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ</p> |

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่   |
|---|---|
| <p>๑.๓ ดำเนินการรับใบเบิกเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การเคลียร์เงินไปราชการ (รอบสาม) ตรวจสอบความถูกต้องของใบสำคัญ ประทับตราムบนด้านขวาชื่อคณะวิทยาศาสตร์ ประทับตราการใช้เงินผลผลิตด้านวิทย์ / ด้านสังคม/ งบรายจ่ายอื่น/งบเงินอุดหนุน/งบบุคลากร/บริการวิชาการ/ เลือกเงินซึ่งประกอบไปด้วยเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณลงคุณยอดจ่ายจริงในโปรแกรม Microsoft Excel</p>                                | <p>๑.๓ รวบรวม ตรวจสอบความถูกต้องเอกสารใบสำคัญการเบิกจ่ายทุกประเภทของหน่วยงาน ประกอบด้วยเงินงบประมาณและเงินรายได้ที่ได้รับ จัดสรร และบันทึกรายงานผลการใช้งบประมาณโดยละเอียดตามระบบติดตามผลปฏิบัติงานประจำปี (บัญชี ๓ มิติ) เพื่อให้การใช้จ่ายเงินมีประสิทธิภาพถูกต้อง และรวดเร็ว สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งได้นำข้อมูลที่ได้จัดทำไว้ในระบบ Google sheet นำมาวิเคราะห์งบประมาณการใช้เงินของหน่วยงานกับระบบบัญชี ๓ มิติ เพื่อนำมาตรวจสอบขอเบิกงบประมาณ และนำมารายงานสถานะทางการเงินโดยการ จัดทำฐานข้อมูลทางการเงินด้วยโปรแกรม Google Sheet นำเสนอการวิเคราะห์ ในรูปแบบกราฟ และแผนภูมิแท่ง จัดทำสรุปผลและข้อเสนอแนะ ด้วย Microsoft PowerPoint เพื่อให้ผู้บริหาร ใช้ประกอบพิจารณาและตัดสินใจในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณหมวดต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจของงาน</p> |
| <p>๒. จัดทำแบบฟอร์มเอกสารการเคลียร์เงินในการเดินทางไปราชการของบุคลากรภายในหน่วยงานฯ ตรวจสอบความถูกต้องเอกสารการเบิกจ่ายในการเดินทางไปราชการทุกประเภทของบุคลากรภายในประเทศ รวมทั้งคุณค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของแต่ละคนในการไปราชการเพื่อพัฒนาตนเอง โดยจัดทำทะเบียนคุณการเบิกจ่ายไว้ในระบบ Microsoft Excel เพื่อจะได้ตรวจสอบการใช้จ่ายให้กับบุคลากรภายในหน่วยงานได้อย่างรวดเร็ว และถูกต้อง</p> | <p>๒. กำกับ ตรวจสอบ ให้คำแนะนำ และวิเคราะห์ข้อมูลการเดินทางไปราชการโดยบุคลากรเข้าระบบบริการตรวจสอบข้อมูลบุคลากรได้ด้วยตัวเอง ในการเคลียร์ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ให้คำปรึกษา แนะนำ และตอบปัญหา แนะนำระเบียบที่เกี่ยวกับการเดินทางไปราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้อย่างถูกต้อง โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในควบคุมค่าใช้จ่ายงบพัฒนาบุคลากรที่คณาฯ ได้จัดสรรให้บุคลากรไปพัฒนาตนเอง โดยการนำโปรแกรม Google Sheet มาใช้ในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของบุคลากรภายในหน่วยงาน โดยการกำหนด ประเภทการเดินทางไปราชการ จัดทำรหัสรายจ่ายของการเดินทางไปราชการแต่ละประเภท เช่น การไปราชการแนวน้ำ การไปราชการสหกิจนักศึกษา การไปราชการทั่วไป และการไปราชการเพื่อพัฒนาตนเองของบุคลากรภายในหน่วยงาน และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท เพื่อสามารถ</p>                            |

| ตำแหน่งเดิม  | ตำแหน่งใหม่   |
|--|---|
| <p>๓. ดำเนินการจัดทำเอกสารการเบิกจ่ายเงินเดือนให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน ตรวจสอบเอกสารเงินเดือนและประกันสังคม ประทับตรามูบນด้านขวาชื่อคณะวิทยาศาสตร์ เลือกใช้เงินผลผลิตงบบุคลากรภาครัฐ และลงทะเบียนคุณงบประมาณในระบบ Microsoft Excel ซึ่งมีขั้นตอนดังต่อไปนี้</p> <p>๓.๑ จัดทำตารางเงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราว ด้วยโปรแกรม Microsoft Excel และใบสำคัญรับเงินของบุคลากรที่ได้รับค่าตอบแทน และค่าตำแหน่ง</p> <p>๓.๒ จัดทำใบขออนุมัติการจ่ายเงินเดือนและประกันสังคมพนักงานมหาวิทยาลัย เงินเดือนและประกันสังคมพนักงานราชการ เงินเดือนและประกันสังคมลูกจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทน ค่าตำแหน่ง ทางวิชาการ เงินเพิ่มพิเศษ พนักงานมหาวิทยาลัย ค่าตอบแทนและค่าตำแหน่งทางบริหารหัวหน้าสำนักงาน ด้วยโปรแกรม Microsoft Excel</p> <p>๓.๓ จัดทำใบเบิกเงินงบประมาณ/นอกระบบประมาณ เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทนและค่าตำแหน่งทางวิชาการพนักงานมหาวิทยาลัย เงินเพิ่มพิเศษพนักงานมหาวิทยาลัย ค่าตอบแทนและค่าตำแหน่งทางบริหารหัวหน้าสำนักงานในโปรแกรม Microsoft Excel</p> | <p>ตรวจสอบการเบิกจ่ายงบประมาณการเดินทางไปราชการของบุคลากรภายในหน่วยงาน สามารถแชร์ข้อมูลให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทราบในการขอใช้งบประมาณในการพัฒนาตนเองแต่ละคน ผู้บริหารสามารถตรวจสอบได้ว่าบุคลากรคนใดได้ไปพัฒนามาแล้วบ้าง ใช้งบประมาณไปแล้วเท่าไหร่ โดยจะเลือกรหัสแต่ละประเภทที่ได้ทำไว้ในระบบ ได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้</p> <p>๓. ดำเนินการ ควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบ และจัดทำเงินเดือนงบบุคลากรภาครัฐฯ ของงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรของคณฯ ศึกษา แยกและประเภทการเบิกจ่ายของเงิน พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราว เบิกจ่ายจากงบบุคลากร เงินเดือนพนักงานมหาวิทยาลัย ค่าตอบแทนและค่าตำแหน่งทางวิชาการ ค่าตอบแทนเดิมขั้น เบิกจ่ายจากงบเงินอุดหนุน ค่าตอบแทนและค่าตำแหน่งทางบริหารหัวหน้าสำนักงาน ค่าตอบแทนหัวหน้าสาขา เบิกจ่ายจากงบดำเนินงาน มีการกำหนดแผนงาน วิเคราะห์ คำนวณอัตราค่าตอบแทน พนักงานมหาวิทยาลัย กรณีที่ได้รับคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ข้อนหลัง หรือคำสั่งอื่นที่มีผลให้ต้องแก้ไข ค่าตอบแทนพนักงานมหาวิทยาลัย ตรวจสอบ ความถูกต้อง อัตราเงินเดือน คำสั่งอันมีผลให้ต้องเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนที่กำหนดไว้ มีการติดตามปรับฐานข้อมูลค่าตอบแทนของบุคลากร ที่มีกระบวนการปฏิบัติงานหลายขั้นตอนและซับซ้อน โดยการประสานงานบริหารงานบุคคลภายในคณฯ และวิทยาเขตฯ ติดตามคำสั่งจ้างในการจัดทำเงินเดือนของบุคลากรภายในหน่วยงาน คำนวณอัตราค่าตอบแทนการเบิกจ่าย โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในจัดทำและจัดเก็บข้อมูลของบุคลากรภาครัฐ โดยการนำโปรแกรม Google Sheet มาใช้ในการจัดทำเงินเดือนของบุคลากรภายในหน่วยงานคณฯ เพื่อจะได้ตรวจสอบกับหน่วยเบิกจ่าย สามารถ</p> |

| ตำแหน่งเดิม  | ตำแหน่งใหม่  |
|--|--|
|  | <p>เรียกตู้ข้อมูลได้รวดเร็ว ดำเนินการติดต่อกับหน่วยงานประจำสังคม เพื่ออำนวยความสะดวก สิทธิการเบิกจ่าย ศึกษาหลักเกณฑ์ วิธีคิด วิเคราะห์ คำนวณอัตราประจำสังคมให้กับบุคลากร ภายในหน่วยงาน ของพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ และลูกจ้างชั่วคราว เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้</p>  |
| <p>๔. ดำเนินการ จัดทำ ร่าง-พิมพ์ บันทึกข้อความ หนังสือราชการภายนอก ได้แก่ การข้อมูลทางการเงิน การแบ่งกรอบเงินเบิกจ่าย ๒ พื้นที่ คำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ การเงินในการดูแลการเบิกจ่ายประเภทต่างๆ จัดทำสำเนาเก็บเข้าแฟ้มไว้ที่หน่วยงาน เมื่อต้องการสืบค้น</p> <p>๕. สำเนาเอกสารในสำคัญ ก่อนนำส่งหน่วยเบิกจ่าย จัดเก็บเอกสารเข้าแฟ้ม แยกแบบประเภทเพื่อสะดวกในการค้นหาเอกสาร เพื่อความสะดวกในการจัดทำเอกสาร</p> | <p>๔. บันทึก รวบรวม ศึกษาและจัดทำหนังสือราชการ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของหน่วยงานจากหน่วยเบิกจ่าย การรายงานการใช้เงิน ภายในหน่วยงาน เพื่อดำเนินการให้ถูกต้อง ตามระเบียบงานสารบรรณ และจัดลำดับความสำคัญของเอกสาร ตรวจสอบเนื้อหารายละเอียด รูปแบบการจัดพิมพ์ ก่อนนำเสนอผู้บริหารพิจารณา และจัดทำสำเนาเอกสาร ตรวจสอบ ความถูกต้องของหนังสือที่เกี่ยวกับงานการเงิน และหนังสือภายนอก เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงลายมือชื่อผู้ลงนามการเขียนเชิคและเขียนการถอนเงิน ที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ภายในหน่วยงาน จำแนกเอกสารหนังสือราชการที่เกี่ยวกับงานการเงินและบัญชี ในการจัดเก็บโดยนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในงานให้มีความทันสมัย และเหมาะสมกับงาน ซึ่งได้นำระบบ Google drive มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลหนังสือราชการ</p> <p>๕. การจัดเก็บเอกสารและแยกหมวดหมู่แต่ละประเภทของใบสำคัญ ศึกษาร่วมข้อมูลในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในงานการจัดเก็บเอกสารให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับงาน โดยการใช้โปรแกรม Google drive มาใช้จัดเก็บเอกสารโดยการ scan เอกสารใบสำคัญก่อนที่จะนำส่งหน่วยเบิกจ่าย เข้าระบบ สามารถดูข้อมูลได้ทันที สะดวก รวดเร็ว โดยไม่ต้องสำเนาแต่ละชุด และเก็บเข้าแฟ้ม สามารถเก็บข้อมูลไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันการสูญหายของข้อมูล</p> |

| ตำแหน่งเดิม  | ตำแหน่งใหม่   |
|--|---|
|  | <p>กรณีเครื่องมือปัญหาสามารถเรียกใช้งานได้อย่างรวดเร็ว โดยจัดเก็บตามลักษณะใบสำคัญแยกตามหมวดรายจ่าย ง่ายต่อการสืบค้น สะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p>  |
| <p>๖. ควบคุมและรับผิดชอบการรับ-จ่าย เก็บรักษาเงินและเอกสารที่ถือเสมือนตัวเงินของทางราชการในหน่วยงานคณฯ และจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย ขั้นต้น เพื่อรายงานยอดเงินคงเหลือประจำวัน เปียนเช็คสั่งจ่ายให้กับผู้มีสิทธิรับเงินและการออกใบเสร็จรับเงิน ตรวจสอบหลักฐานการเบิกจ่ายเงิน และใบสำคัญในการขอเบิกเงินงบประมาณ ควบคุมและรับผิดชอบโดยได้รับคำสั่งแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่การเงินเพื่อควบคุม ดูแลรักษาใบเสร็จใบนำส่งรายได้สาขาการแพทย์แผนไทย และบัญชีของคณฯ ดังต่อไปนี้</p> | <p>๖. ควบคุม ดูแล พัฒนารูปแบบการเบิกจ่ายเงินโดยศึกษาหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงระบบการเบิกจ่ายเงินจากหน่วยเบิกจ่ายมาให้คณฯ ดำเนินการพิจารณา กลั่นกรองควบคุมการขออนุมัติงบประมาณ ตรวจสอบ ให้คำปรึกษา แนะนำแก่วยกับวิธีการเบิกจ่ายงบประมาณบัญชีกองทุนส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยหน่วยงาน ดำเนินการจัดทำเอกสารการเบิกจ่ายรูปแบบฟอร์มต่าง ๆ ในการเบิกจ่ายงานวิจัยหน่วยงาน ให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด ในการรับเงินจะออกใบเสร็จรับเงินทุกครั้ง รายงานทางการเงิน โดยรับผิดชอบในตำแหน่งเจ้าหน้าที่การเงินของคณฯ และเขียนเช็คสั่งจ่าย ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงานที่ได้รับการแต่งตั้ง ลงทะเบียนคุณในสมุดบัญชีการรับเช็ค ซึ่งได้นำระบบ google sheet เข้ามาจัดทำบัญชีรับ-จ่าย ภายใต้หน่วยงาน ควบคุมค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท เพื่อพัฒนานาทางวิธีการและมาตรฐานการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> |
| <p>๗. จัดทำทั่วไปที่ ๕.๑ การบริหารของคณฯเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน ข้อ ๒ การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยของคณฯ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยการจัดทำหาข้อมูลของแต่ละหลักสูตรเพื่อนำมาวิเคราะห์ภายนอกในคณฯ โดยการรวบรวมข้อมูลจากฝ่ายและสาขาต่างๆ เพื่อนำมาคิดสัดส่วนค่าใช้จ่ายแต่ละหลักสูตร</p>  | <p>๗. ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ ๕ ปี และการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร นำมายิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อายุต่อเนื่อง ดำเนินการคิดวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิตของคณฯ เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์เปรียบเทียบตามเกณฑ์ตัวบ่งชี้ในระดับคณฯ</p>  |

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่  |          |          |          |          |                       |       |      |       |                         |       |       |       |  |  |  |       |
|---|--|----------|----------|----------|----------|-----------------------|-------|------|-------|-------------------------|-------|-------|-------|--|--|--|-------|
| <p><b>๒.๒ ด้านการวางแผน</b></p> <p>วางแผนการทำงานที่รับผิดชอบ ของฝ่ายบริหารและวางแผน เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารเบิกจ่ายตามไตรมาส ตามที่คณฯ ได้รับจัดสรร และร่วมวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณภายในคณฯ ให้สอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความคุ้มทุนคุ้มค่ามากที่สุดในการใช้จ่ายเงินที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ</p> | <p><b>๒.๒ ด้านการวางแผน</b></p> <p>บันทึก รวบรวม ศึกษา ค้นคว้า และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะ ๕ ปี ของคณฯ เพื่อให้เป็นแนวทางและกำหนดทิศทางการบริหารด้านการเงินและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามระเบียบว่าด้วยการเงิน การคลัง ประจำเดือน ตรวจสอบได้ ปฏิบัติงานตามภาระงาน โดยสามารถแสดงความติดเท้นวิธีการ แก้ไขปัญหาการเบิกจ่าย เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด รวมถึงสามารถวางแผนปฏิบัติงานได้อย่างอิสระตามระยะเวลาที่กำหนดต่อหน้าเสนอร่องคณบดีฝ่ายบริหารฯ ร่วมประชุมเพื่อรับฟังขั้นตอนการดำเนินงานในเรื่องการเบิกจ่าย เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลมาเป็นแนวทางปฏิบัติ และประยุกต์ใช้เป็นวิธีในการปฏิบัติงานปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดแผนงานควบคุม ดูแลติดตามการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนซึ่งคณฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีจำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑ ในเดือนตุลาคม เพื่อใช้จ่ายไตรมาสที่ ๑-๒ ครั้งที่ ๒ ในเดือนเมษายน เพื่อใช้จ่ายไตรมาสที่ ๓-๔ แต่เนื่องจากคณฯ มีการเบิกจ่าย ๒ พื้นที่ทำให้คณฯ ต้องมีการวางแผนการเบิกจ่ายเงินภายในหน่วยงาน ให้เป็นตามภารกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งมหาวิทยาลัยได้กำหนดให้หน่วยงานต้องใช้เงินดังนี้</p> <table> <thead> <tr> <th>ไตรมาส 1</th> <th>ไตรมาส 2</th> <th>ไตรมาส 3</th> <th>ไตรมาส 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ค่าเบ้าหมายเบิกจ่ายคง</td> <td>32.13</td> <td>55.3</td> <td>84.76</td> </tr> <tr> <td>ค่าเบ้าหมายใช้จ่ายเพิ่ม</td> <td>32.13</td> <td>23.17</td> <td>29.46</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>15.24</td> </tr> </tbody> </table> <p>คิดวิเคราะห์ จัดทำค่าเบ้าหมายใช้จ่ายเงินที่คณฯ ต้องทำเบอร์เขียนต์การเบิกจ่ายตามไตรมาส ร่วมให้ข้อเสนอแนะวิธีการเบิกจ่ายและปรับปรุงพัฒนางานในระบบงานการเงิน และร่วมวางแผนและบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ติดตาม ตรวจสอบการเบิกจ่าย ค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้และถูกต้องตามไตรมาส เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด</p> | ไตรมาส 1 | ไตรมาส 2 | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 | ค่าเบ้าหมายเบิกจ่ายคง | 32.13 | 55.3 | 84.76 | ค่าเบ้าหมายใช้จ่ายเพิ่ม | 32.13 | 23.17 | 29.46 |  |  |  | 15.24 |
| ไตรมาส 1  | ไตรมาส 2   | ไตรมาส 3 | ไตรมาส 4 |          |          |                       |       |      |       |                         |       |       |       |  |  |  |       |
| ค่าเบ้าหมายเบิกจ่ายคง   | 32.13  | 55.3     | 84.76    |          |          |                       |       |      |       |                         |       |       |       |  |  |  |       |
| ค่าเบ้าหมายใช้จ่ายเพิ่ม   | 32.13  | 23.17    | 29.46    |          |          |                       |       |      |       |                         |       |       |       |  |  |  |       |
|   |  |          | 15.24    |          |          |                       |       |      |       |                         |       |       |       |  |  |  |       |

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่   |
|---|---|
| <p><b>๒.๓ ด้านการประสานงาน</b></p> <p>๑. ติดต่อประสานงานกับบุคลากรของธุรการฝ่ายและสาขาต่าง ๆ โดยการพูดคุยกัน ภายในหน่วยงานเดียวกัน ตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และประสานงานกับเจ้าหน้าที่งานการคลังและบัญชีหน่วยเบิกจ่าย เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีตามที่กำหนดไว้ เกิดความร่วมมือและความเข้าใจที่ตรงกัน ถูกต้องรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. ซึ่งรายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายงบประมาณแก่ผู้มาขอใช้บริการเพื่อสร้างความเข้าใจ หรือความร่วมมือในการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมาย</p>   | <p><b>๒.๓ ด้านการประสานงาน</b></p> <p>๑. ประสานงานการทำงานร่วมกัน ให้คำแนะนำให้คำปรึกษา แก่ไขปัญหา อุปสรรคจากการทำงานร่วมกัน ให้ความเห็นและคำแนะนำแก่บุคลากร ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน โดยติดต่อประสานงานในหลายช่องทาง เช่น ทางโทรศัพท์ สื่อออนไลน์ และติดต่อด้วยตนเอง เพื่อสอบถามปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติงานและนำมาปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่ขัดข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายรวดเร็ว และถูกต้องตามระเบียบงานราชการ</p> <p>๒. ให้ข้อคิดเห็น หรือคำแนะนำแก่บุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินเพื่อสร้างความเข้าใจและความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการทำงาน ในทุกด้าน ให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้อย่างราบรื่นรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ลดการเสียเวลา ลดความขัดแย้งในองค์กร ในการปฏิบัติงานกับความคิดเห็นที่ไม่ตรงกัน หั้งนัยงช่วยเพิ่มความสามัคคี ความเข้าใจให้มากขึ้น ในหน่วยงานเดียวกัน</p> |
| <p><b>๒.๔ ด้านการบริการ</b></p> <p>๑. ให้คำปรึกษา แนะนำเบื้องต้น ถ่ายทอดความรู้ทางด้านงานการเงินและบัญชี รวมทั้งตอบปัญหาและชี้แจงเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติได้รับทราบข้อมูล ความรู้ต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และนำไปปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องพูดคุยกับบุคลากรในหน่วยงานคณฯ โดยการพูดประสานในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่สาขา ฝ่ายต่างๆ ให้ข้อมูลแก่ผู้มีติดต่อสอบถาม ระเบียบการเบิกจ่ายเงิน พร้อมชี้แจงและให้รายละเอียด มีระเบียบที่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายต่างๆ เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับทราบข้อมูลการเบิกจ่ายต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ ถูกต้องเพื่อจะได้ปฏิบัติงานในที่มีความเข้าใจตรงกัน ถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ</p> | <p><b>๒.๔ ด้านการบริการ</b></p> <p>๑. ให้คำปรึกษา แนะนำ ชี้แจง ระเบียบการเบิกจ่าย กับบุคลากรทั้งภายในหน่วยงานคณฯ และภายนอกหน่วยงาน เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบการเบิกจ่ายต่างๆ ใน การปฏิบัติงานการเงินและบัญชี รวมทั้งถ่ายทอดความรู้ จากการไปเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม เกี่ยวกับงานการเงินการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมทั้งตอบปัญหาช้อด้วยความเข้าใจกับระเบียบการเบิกจ่ายเงิน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติได้ทำในรูปแบบเดียวกัน ภายในหน่วยงานคณฯ ให้มีประสิทธิภาพ และใช้เวลาว่างในการศึกษาค้นคว้าข้อมูล เพื่อนำมาวินิจฉัย วิธีปฏิบัติงานที่ถูกต้องอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้บุคลากรภายใต้หน่วยงานที่ปฏิบัติงานร่วมกัน และ</p>   |

| ตำแหน่งเดิม   | ตำแหน่งใหม่  |
|---|--|
| <p>๒. สำเนารายละเอียดเกี่ยวกับกฎ ระเบียบการเบิกจ่ายที่ได้รับมาจากการไปเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมตอบข้อข้อคำถามในการเบิกจ่าย เพื่อให้ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงการคลังเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลและความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ สอดคล้องและสนับสนุนภารกิจของคณฯ และใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน หลักเกณฑ์ มาตรการต่างๆ</p> | <p>ให้ผู้บริหารเกิดความเชื่อถือ และเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ ร่วมแก้ไขปัญหาวิธีการในการฝึกอบรมที่การปฏิบัติงานมีข้อติดขัดหรือข้อผิดพลาดโดยยึดครรชเบื้องตนไว้ มาตรการที่กำหนดไว้ เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อให้งานบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานคณฯ และเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร ในการวางแผนงานเบิกจ่ายต่อไป เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงานมากที่สุด</p> <p>๒. พัฒนาข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณ ดำเนินการจัดทำเอกสารคู่มือการปฏิบัติงาน จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อถ่ายทอดความรู้ที่ได้รับมาให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายในหน่วย เพื่อนำไปเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานการเบิกจ่ายที่ถูกต้อง ศึกษาระเบียบต่างๆที่เกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงิน จากเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การเบิกจ่ายของหน่วยงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบการเบิกจ่ายของกระทรวงการคลังเพื่อให้บุคลากรที่รับข้อมูลนำไปใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้อง เพื่อพัฒนาแนวทางวิธีการและมาตรฐานการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> |

๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณภาพความยุ่งยากและความซับซ้อนของงานที่เปลี่ยนแปลงไป

| งานเดิม   | งานใหม่  |
|---|--|
| <p><b>๑. คุณภาพของงาน</b></p> <p>งานการเงินและบัญชี มีหน้าในการควบคุมงบประมาณและตรวจสอบเอกสารใบสำคัญการเบิกจ่ายภายในหน่วยงาน ในการขออนุมัติการจัดซื้อ จัดซั่ง การเดินทางไปราชการของบุคลากรภายในคณะฯ ของเงินงบประมาณและเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรของคณะฯ ซึ่งประกอบไปด้วยหมวดรายจ่าย ต่อไปนี้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel มาใช้ในการควบคุมงบประมาณภายในหน่วยงาน เป็นภาระงานที่มีความสำคัญต้องใช้ความรู้ ความสามารถและทักษะกระบวนการทำงานที่มีขั้นตอนการปฏิบัติที่ยุ่งยาก ติดต่อประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติงานภายใต้กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่กำหนด กำกับ ติดตาม ตรวจสอบความถูกต้อง ต้องปฏิบัติงานด้วยความรวดเร็ว รอบคอบและเป็นระบบ ทันเวลา เพื่อให้หน่วยงานเบิกจ่ายงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรที่ได้รับจัดสรร</p> | <p><b>๑. คุณภาพของงาน</b></p> <p>งานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ในการควบคุมงบประมาณและขั้นตอนยุ่งยากต้องใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ ควบคุม ดูแล ตรวจสอบ การปฏิบัติงานต้องมีกฎเกณฑ์ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับเข้ามาเกี่ยวข้องในการเบิกจ่ายงบประมาณโดยการติดวิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูล การขออนุมัติการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายและเงินรายได้ประจำปี ที่ได้รับจัดสรร เพื่อการเบิกจ่ายงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดภายในคณะฯ ร่วมประชุม กำหนดนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงาน ศึกษา วิเคราะห์และพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานที่สะดวก รวดเร็ว ภายใต้กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนด ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเบิกจ่ายงบประมาณให้มีความทันสมัย โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ด้วยโปรแกรม Google Sheet จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และแผนกลยุทธ์ ทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ อย่างถูกต้องและรวดเร็ว กำกับ ติดตาม ดูแล ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว</p> <p>วิเคราะห์ข้อมูลและร่วมวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ภายใต้แนวทาง กฎเกณฑ์และระเบียบ การเบิกจ่าย ประสานงาน กำกับ ติดตาม และดำเนินการวิเคราะห์และรายงานผล นำเสนอข้อมูลในรูปแบบ กราฟ และแผนภูมิแห่ง จัดทำสรุปผล และข้อเสนอแนะ ด้วย Microsoft Power Point เพื่อให้ผู้บริหาร ใช้ประกอบพิจารณา วิเคราะห์ เปรียบเทียบข้อมูลการใช้เงินงบประมาณ และตัดสินใจ ให้มีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจของงาน</p> |

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| <p><b>๒. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน</b></p> <p>ปฏิบัติงานในหน้าที่ตามความรับผิดชอบและงานที่ได้รับมอบหมายโดยมีการวางแผนการปฏิบัติงานกับงบประมาณการเบิกจ่าย มีการประสานงาน การบริการซึ่งแต่ละขั้นตอน แต่ละกระบวนการการทำงาน มีการใช้ความคิดสร้างสรรค์ ปรับปรุงแก้ไขวิธีปฏิบัติงานให้มีความสำเร็จ หรือปฏิบัติงานตามแนวทางที่มืออยู่ หรือตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ การกำกับติดตามอย่างใกล้ชิดจากผู้บังคับบัญชา ศึกษา ระเบียบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของคณะฯ ซึ่งประกอบไปด้วยหมวดรายจ่ายดังต่อไปนี้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น เพื่อให้หน่วยงานใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> | <p><b>๒. ความยุ่งยากและความซับซ้อนของงาน</b></p> <p>ดำเนินการควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นการปฏิบัติงานที่มีการวางแผน ประสานงาน และการบริการ ซึ่งมีลักษณะงาน กระบวนการ และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลภายในหน่วยงานคณะฯ และหน่วยงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบ ประกาศ มาตรการที่ทางราชการ หรือมหาวิทยาลัยกำหนด ซึ่งต้องคิดวิเคราะห์ ต้องมีการทบทวน ติดตาม ค้นคว้าศึกษา ระเบียบ ประกาศ เพื่อนำมาพัฒนา บริหารจัดการระเบียบการเบิกจ่ายในกระบวนการงบประมาณและเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของคณะฯ วิเคราะห์และคิดค้นวิธีการพัฒนาระบบงานใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>ดำเนินการตรวจสอบเอกสารใบสำคัญในการเบิกจ่ายภายในคณะฯ ต้องกำกับ ติดตามการเบิกจ่าย ตรวจสอบความถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้งานมีความสำเร็จได้รับผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ อำนวยความสะดวกให้กับบุคลากร แนะนำ แก่ผู้รับบริการ ต้องศึกษา วิเคราะห์ ติดตาม ทบทวน ข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด</p> <p>จัดระบบการดำเนินงาน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน เน้นการมีส่วนร่วมในทุกงานเพื่อให้การเบิกจ่ายที่ถูกต้อง ถูกระเบียบ ร่วมกัน มีกระบวนการทำงานขั้นตอนการปฏิบัติงาน บางงานที่รับผิดชอบ มีลำดับขั้นตอนค่อนข้างมาก บางครั้งก่อให้เกิดความล่าช้า เพื่อให้งานบรรลุเป้าหมายต้องมีการวิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อพัฒนาปรับปรุงปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงาน พัฒนาขั้นตอนการปฏิบัติงาน ให้มีความกระชับ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยร่วมมือปรึกษาหารือวางแผนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางแนวทางการปฏิบัติ โดยขั้นตอนการปฏิบัติที่ยังอยู่บนพื้นฐานความถูกต้อง ตรงตามระเบียบงานราชการที่กำหนด</p> |

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| <p><b>การกำกับตรวจสอบ</b><br/>มีการควบคุมงบประมาณการเบิกจ่ายทั้งเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ที่ได้รับจัดสรร ตรวจสอบการเบิกจ่ายใบสำคัญในการขออนุมัติการจัดซื้อ จัดจ้างภายนอกในหน่วยงาน เพื่อให้การเบิกจ่าย ถูกต้อง ถูกระเบียบ เป็นไปตามแผนที่คณะกรรมการได้จัดทำไว้</p> | <p>การปฏิบัติงานแต่ละงานต้องอาศัยความละเอียด รอบคอบ เพราะบางงานมีขั้นตอนยุ่งยากซับซ้อน ในการปฏิบัติงานต้องใช้ความรู้ และประสบการณ์ ต้องประสานงานกับบุคคลที่ปฏิบัติงานร่วมกัน หรือหน่วยงานเบิกจ่ายงบประมาณ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนปฏิบัติงานต้องมีการศึกษา วิเคราะห์หาข้อมูล หรือประสานงานกับผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อหาข้อมูลในเรื่องนั้นๆ ดังนั้นเพื่อสร้างความเข้าใจ และปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลภายใต้แนวทางการปฏิบัติงานราชการและระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่ จึงต้องมีการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และตรวจสอบงบประมาณ ให้บรรลุเป้าหมาย</p> <p><b>การกำกับตรวจสอบ</b><br/>ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติที่มีประสบการณ์ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความสามารถทักษะ และประสบการณ์สูง และปฏิบัติงานที่ต้องทำการศึกษา ระเบียบการเบิกจ่าย ค้นคว้า วิเคราะห์ ข้อมูล ทางการเงินอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้บุคลากรและผู้บริหารเกิดความเชื่อถือ และเชื่อมั่นในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เนื่องจากต้องมีการให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา และตอบข้อข้อถามของบุคลากรภายนอกในหน่วยงานคณาฯ มีการกำหนดแนวทางการตรวจสอบตามระบบและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารกำกับให้มีการจัดทำรายงานเกี่ยวกับผลดำเนินงานทางการเงินอย่างเป็นระบบสามารถตรวจสอบได้ทุกรอบวนงาน เพื่อให้การเบิกจ่าย เป็นไปตามเป้าหมาย รวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส โดยมีการบันทึกข้อมูลผ่านระบบบัญชี ๓ มิติ ของมหาวิทยาลัย และควบคุมการบริหารงบประมาณ ด้วยโปรแกรม Google sheet โดยสามารถเชื่อมต่อข้อมูลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมถึงการจัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดคณาฯ มีการควบคุม กำกับ ถูกแล การเบิกจ่ายให้</p> |

| งานเดิม  | งานใหม่   |
|--|---|
| <p><b>การตัดสินใจ</b><br/>         บริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับจัดสรรโดยคำนึงถึง ประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดของหน่วยงาน จัดทำ แผนการใช้จ่ายเงินตามไตรมาสเพื่อให้หน่วยงานได้ใช้ จ่ายเงินให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน ไม่มีอิสระในการ ตัดสินใจ โดยผู้บังคับบัญชาต้องมีความคุ้มการปฏิบัติงาน ผู้บริหารจะทำหน้าที่ควบคุมกำกับอีกขั้นหนึ่ง โดย จัดทำเป็นข้อมูลด้วยโปรแกรม Microsoft Excel แยก ตามหมวดรายจ่าย</p> | <p>เป็นไปตามแผนงานการใช้จ่ายที่คณะกรรมการฯได้จัดทำไว้ คณะกรรมการฯ มีการจัดการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดใน ระดับคณะฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของ มหาวิทยาลัย รวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกรอบว่างาน</p> <p><b>การตัดสินใจ</b><br/>         ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างาน มีหน้าที่และความ รับผิดชอบในการควบคุมงบประมาณการเบิกจ่าย ภายในคณะฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้การบริหาร งบประมาณแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน มีอิสระและ อำนาจในการตัดสินใจ ต้องรับผิดชอบอนุมัติการ เบิกจ่ายในระบบ วิเคราะห์ด้านการเบิกจ่ายเงิน โดย ศึกษาหลักเกณฑ์และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้การ เบิกจ่ายเป็นไปตามแผน และถูกต้องตามระเบียบ แล้วนำข้อมูลการเบิกจ่ายเงินแต่ละไตรมาสนำมา วิเคราะห์ ศึกษา พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ใน การจัดทำข้อมูลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงิน นอกงบประมาณ และใช้ในการจัดทำรายงานการ เบิกจ่ายเงิน โดยใช้ โปรแกรม Google Sheet มา ใช้ในการทำงานรูปแบบใหม่ๆ เช่นข้อมูลในระบบ คุณเงินการเบิกจ่ายของหน่วยงานฯ ให้หัวหน้างาน ผู้บริหาร สามารถเข้ามาดูผลการดำเนินงานการ เบิกจ่ายงบประมาณ โดยไม่ต้องรายงานยอด ค่าใช้จ่ายคงเหลือ มีอิสระในการตัดสินใจ โดย ผู้บังคับบัญชาไม่ต้องมาควบคุมการปฏิบัติงาน และมี อำนาจในการตัดสินใจในระดับต้นเท่านั้น ผู้บริหาร จะทำหน้าที่ควบคุมกำกับอีกขั้นหนึ่ง จัดทำ แผนการเบิกจ่ายเงินตามไตรมาส เพื่อให้สอดคล้อง กับแผนปฏิบัติงานของคณะฯ และแผนการใช้จ่าย งบประมาณประจำปีของมหาวิทยาลัย รวมถึงการ เสนอแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง ตามระเบียบ</p> |

#### 4. การประเมินค่างานของตำแหน่ง

| องค์ประกอบ  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้รับ | เหตุผลในการพิจารณา |
|---|-----------|----------------|--------------------|
| <p>1. หน้าที่และความรับผิดชอบ (30 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานระดับต้น โดยต้องใช้ความคิดริเริ่มประกอบกับวิธีการ หรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่ (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างยาก หรืองานที่มีขอบเขต เนื้อหาค่อนข้างหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในงานที่มีแนวทางปฏิบัติซับซ้อนมาก (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติที่ยุ่งยาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) ปฏิบัติงานที่ยากมาก หรืองานที่มีขอบเขตเนื้อหาหลากหลายโดยต้องใช้ความคิดริเริ่มในการกำหนด หรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสมกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p> | 30        |                |                    |
| <p>2. ความยุ่งยากของงาน (30 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ไม่ยุ่งยาก มีแนวทางปฏิบัติงานที่ชัดเจน (10-15 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ค่อนข้างยุ่งยากซับซ้อน และมีขั้นตอนวิธีการค่อนข้างหลากหลาย (16-20 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่ยุ่งยากซับซ้อน ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ (21-23 คะแนน)</p> <p>( ) เป็นงานที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมาก ต้องประยุกต์ใช้ความรู้และประสบการณ์ในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติงานให้เหมาะสมสมดคล้องกับสภาพการณ์ (26-30 คะแนน)</p>   | 30        |                |                    |
| <p>3. การกำกับตรวจสอบ</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด (1-5 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการกำกับ แนะนำ ตรวจสอบการปฏิบัติงานบางส่วน (6-10 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน เป็นระยะตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติงาน (11-15 คะแนน)</p> <p>( ) ได้รับการตรวจสอบ ติดตามผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ (16-20 คะแนน)</p>  | 20        |                |                    |

| องค์ประกอบ   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้รับ | เหตุผลในการพิจารณา |
|--|-----------|----------------|--------------------|
| 4. การตัดสินใจ (20 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจเบื้องต้น (1-5 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเอง<br>ค่อนข้างมาก วางแผนและกำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหาใน<br>งานที่รับผิดชอบ (6-10 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง<br>อิสระ สามารถปรับเปลี่ยนแนวทางและแก้ไขปัญหาในการ<br>ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (11-15 คะแนน)<br><input type="checkbox"/> ในการปฏิบัติงานมีการตัดสินใจด้วยตนเองอย่าง<br>อิสระในการเริ่มพัฒนาแนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน<br>(16-20 คะแนน) | 20        |                |                    |
| รวม  | 100       |                |                    |

### สรุปผลการประเมินค่างาน/เหตุผล

.....

.....

- ผ่านการประเมิน
- ไม่ผ่านการประเมิน

### คณะกรรมการประเมินค่างานลงนาม

ลงชื่อ ..... (กรรมการ)  
 ( )